

CERÇEVE

YIL: 25 SAYI: 81 TEMMUZ - AĞUSTOS 2017 | 2 AYLIK İŞ DÜNYASI ve GÜNCEL EKONOMİ DERGİSİ | ISSN - 1303 - 7501 | musiad.org.tr

MÜSİAD, YENİ
DÖNEMDEKİ
**YOL HARİTASINI
BELİRLEDİ**

SAMEKS
Tarihi
Zirvede
59,2

KAAN: GÜÇLÜ
TÜRKİYE'YE
İNANIYORUZ

GELİŞEN DÜNYADA
TÜRKİYE
DÖNÜŞÜYOR



YENİ TASARRUF ENSTRÜMANI: GAYRİMENKUL SERTİFİKASI

TAŞ VİLLALARDA MUHTEŞEM BİR BALAYI

ODA KAHVALTISI | A'LA CARTE AKŞAM YEMEĞİ | BALAYI FOTOĞRAF ALBÜMÜ

İster Wome'da evlenin, ister balayı için Wome'a gelin. Wome Deluxe, özel hizmet anlayışıyla düşlerinizdeki düğünü ve unutulmaz bir balayı hayalini gerçek kılıyor.





WOMe
DELUXE

ADENYA
RESORT HOTELS & SPA

Helal tatilin tek adresi...

HELAL TURİZM BELGELİ,
KADIN ERKEK AYRI SPA, HAVUZ VE BEYAZ KUMLA KAPLI PLAHLARIYLA
HELAL BİR TATİL SİZLERİ BEKLİYOR...



Yaza Özel
%15 indirim

Peşin Fiyatına 9 Taksit

Sabit Kur 1€ = 3.50₺



www.adenyahotels.com.tr



Türkler Mahallesi Gölcük caddesi
No:19 Alanya /ANTALYA Posta:07400
T: +90 242 510 22 22 (pbx)

24



YENİ TASARRUF ENSTRÜMANI: GAYRİMENKUL SERTİFİKASI

Gayrimenkul Sertifikası, Türkiye ekonomisinin lokomotiflerinden biri olan inşaat ve gayrimenkul sektörleri için yeni bir finansman seçeneği olarak karşımıza çıkıyor

26



HELAL TURİZM PAZARI BÜYÜYOR

İslam ülkelerinin gelişmesi, helal turizmi hızla yükselen bir pazar haline getirdi

YENİ TASARRUF SİSTEMİ: GAYRİMENKUL SERTİFİKASI

Fuzul Grup Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Eyüp Akbal, Gayrimenkul Sertifikası ile ilgili görüşlerini Çerçeve okurlarıyla paylaştı

28



MÜSİAD, YENİ DÖNEMDEKİ YOL HARİTASINI BELİRLEDİ

MÜSİAD; yeni projeleri, raporları, iş birlikleri ve düzenleyeceği ulusal ve uluslararası organizasyonlarıyla başarılı bir dönem için çalışmalarına başladı

48



58



GÜÇLÜ TÜRKİYE'YE İNANIYORUZ

MÜSİAD'ın yeni Genel Başkanı Abdurrahman Kaan, MÜSİAD'ın ve Türkiye'nin gelecek vizyonunu değerlendirdi

64



İNSAN MERKEZLİ İNSAN KIYMETLERİ YÖNETİMİ

Albaraka Türk Genel Müdür Yardımcılarından Süleyman Çelik'le Albaraka Türk'ün "İnsan Kıymetleri Politikaları"nı konuştuk

GELİŞEN DÜNYADA TÜRKİYE DÖNÜŞÜYOR

MÜSİAD, farklı sektör temsilcileri ve uzmanlarla birlikte "dönüşüm"ün yol haritasını çıkarmaya hazırlanıyor

76

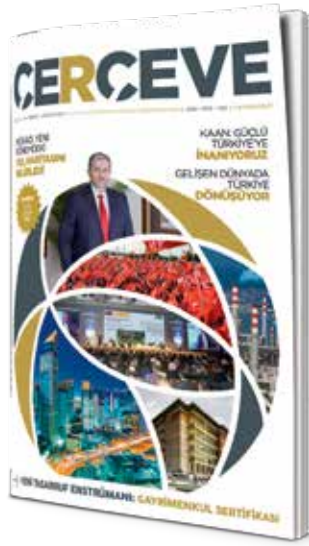


ORTA DOĞU'NUN YENİ YILDIZI: KATAR

Futbolda 2022 Dünya Kupası'na ev sahipliği yapmaya hazırlanan Basra Körfezi'nin incisi Katar, dört mevsim sıcak iklimi, görkemli yapıları ve yeni iş fırsatlarıyla bir cazibe merkezine dönüşüyor

80





MÜSİAD

MÜSİAD Adına Sahibi Genel Başkan
Abdurrahman KAAAN

**Araştırma Yayın Eğitim ve Kültürden Sorumlu
Genel Başkan Yardımcısı**
İsrafil KURALAY

Araştırma Yayın Eğitim ve Kültür Komisyonu Başkanı
Dr. Melike GÜNYÜZ

Genel Yayın Yönetmeni
Oğuz ÖZCAN

Yazı İşleri Sorumlusu
Muhammet Furkan GÜMÜŞ

Yayın Yönetim
Hatice Gülbahar HEPSEV, Abdullah PARLAR

GENEL MERKEZ
Sütlüce Mah. İmrahor Cad. No: 28 Beyoğlu/İSTANBUL
Tel: 0 212 395 00 00 - Faks: 0 212 395 00 01

YAYIN KURULU

Dr. Melike GÜNYÜZ
Prof. Dr. Aysen GÜRCAN
Dr. Hüseyin ÇIRPAN
Haluk İMAMOĞLU
Hüseyin ÖZTÜRK
Dr. Şefik MEMİŞ
Kemal ÇİFTÇİ
Ensari YÜCEL
Ayşe BÖHÜRLER
Rahime DEMİR
Adnan ÜÇCAN
Mehmet Burhan GENÇ
Zehra TAŞKESENİOĞLU
Cengiz BANK

YAYIN YÖNETİM

**cube
medya**

Genel Koordinatör Ömer Arıcı
Grup Direktörü Mustafa Özkan
Yayın Yönetmeni Merve Ay
Görsel Yönetmen Cüneyt Mert
İllüstrasyon Merve Aktaş
Redaksiyon Ayşe Nur Azca
Fotoğraf Mahmut Gediz

Reklam Koordinatörü Öztunc Handereli
oztunc.handereli@cubeamedya.com
Reklam Satış Yöneticisi Mustafa Yalçinkaya
mustafa.yalcinkaya@cubeamedya.com

**CubeMedya Yayıncılık Tanıtım
Organizasyon Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.**

Koşuyolu Mah. Katip Salih Sok.
No: 48/1 Kadıköy / İSTANBUL
T: 0216 325 25 52 - F: 0216 315 25 00

YAYIN TÜRÜ 2 Aylık, Yerel, Süreli Yayın

BASKI Matsis Matbaa
Tevfikbey Mahallesi Dr. Ali Demir Caddesi
No:51 34290 Sefaköy/İSTANBUL
Tel: 0212 624 21 11

Çerçeve Dergisi'nde yer alan yazıların tüm sorumluluğu yazarına aittir. MÜSİAD sorumluluk kabul etmez.
MÜSİAD'ın izni olmaksızın alıntı yapılamaz ve logosu kullanılamaz.

Çizdiğimiz Yolda Emin Adımlarla İlerlemeyi Sürdüreceğiz



Abdurrahman Kaan

MÜSİAD Genel Başkanı

Merhaba,

Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneğinin başkanlık emanetini devraldığımızdan bu yana geçen iki aylık zamanda, çalışmalarımıza hızla başladık. Her zaman olduğu gibi şimdi de farklı, nitelikli ve geleceğe dönük olarak planladığımız proje ve etkinliklerimize devam ediyoruz. Genel Kurulumuzda ve sonrasındaki basın toplantımızda bahsettiğimiz çalışmalarımız ve planlamalarını yaptığımız projelerimizle Türkiye'ye hizmet etmek ve faydalı olabilmek adına buradayız. Göreve geldikten sonra ilan ettiğimiz "Ticaret ve İhracat Seferberliği" miz kamuoyundan büyük destek görüyor. Tabii ki çalışmalarımız bununla sınırlı kalmayacak. Çizdiğimiz yolda emin adımlarla ilerlemeyi sürdüreceğiz. Türkiye'de iş dünyasının gelişmesi için Hükümetimizin yaptığı çalışmalar ve verilen destekler sayesinde

MÜSİAD olarak başlatmış olduğumuz "Ticaret ve İhracat Seferberliği" miz büyümeye devam ediyor. Bizlerin de iş dünyası olarak finans yönetimlerimizi doğru tanımlamamız gerektiği kanaatindeyim. Yatırımlarımızda kullandığımız faiz, iş dünyasının önündeki en büyük engel olarak karşımıza çıkıyor. Faiz, dinimizin kesin bir şekilde yasakladığı finansman şekli olduğu kadar girişimcilerin ve Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmelerin (KOBİ) büyüyüp gelişmesini de negatif yönde etkileyen en önemli unsurdur. MÜSİAD olarak kurulduğumuz günden bu yana faiz kullanımına ilişkin olan mücadelemizi, bugün de her ortamda sürdürmeye devam edeceğiz. Bir başka hedefimiz de ülkemizdeki işsizlik oranlarının, nitelikli İnsan Kaynakları politikaları ile aşağılara doğru çekilmesidir. Hükümetimizin başlattığı "İstihdam Seferberliği" gibi istihdamı artırma çalışmalarına MÜSİAD olarak bizler de destek olduk. Bununla da yetinmeyip bu alanda iş dünyası olarak kendi üzerimize düşeni yapmaya devam edeceğiz. Mesleki yeterlik çalışmalarından hizmet içi eğitime, yeni mezun öğrencilerin iş dünyasına katılmasından girişim fikirlerinin hayata geçirilmesine kadar planladığımız projelerimizle bu konu ile ilgili de çalışmalarımızı sürdüreceğiz. Bizler MÜSİAD olarak ülkemiz ve milletimiz için çalışmaktan, projeler geliştirmekten ve üretmekten bıkmadan, usanmadan çalışmalarımıza devam edeceğiz. Bu vesileyle bir kez daha hain 15 Temmuz Darbe Girişimi'nin birinci yılında ülkemizin birlik ve beraberliğine kasteden tüm terör örgütlerini lanetliyoruz. Seçilmiş Hükümetin ve demokratik yapının arkasında olduğumuzu bir kez daha vurgulamak isterim.

Sizleri saygı ve muhabbetle selamlıyorum...

Birlik ve beraberlik ruhu

Karz-ı Hasen'le canlanıyor

**MÜSİAD
KARZ-I
HASEN**

MÜSİAD üyelerinin yardımlaşma ve dayanışma kültürünü sağlamak amacıyla kurulan MÜSİAD Karz-ı Hasen Sandığı'na yalnızca MÜSİAD üyeleri katılabiliyor





MÜSİAD'da Yeni Dönem

Değerli Okurlarımız,

Türkiye'nin en büyük ve köklü sivil toplum kuruluşu diye tanımlayabileceğimiz bir medeniyet hareketi olan Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneğinin yeni dönemi, 3 Haziran'da gerçekleştirdiğimiz 24. Olağan Genel Kurulun ardından başladı. Yeni

Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan önderliğinde düzenlenen basın toplantısıyla MÜSİAD, yeni dönem projelerini açıkladı. Buna göre, MÜSİAD'ın gelecek vizyonu kapsamında nitelik ve nicelik bakımından birbirinden kıymetli projelerin belli bir takvimle hayat geçirilmesi sağlanacak. Bizler de Çerçeve dergisinin 81. sayısında "MÜSİAD Yeni Dönemde Yol Haritasını Belirledi" başlıklı kapak konumuzla MÜSİAD'ın gelecek vizyonundaki bazı projelere yer verdik.

Çerçeve dergisi, MÜSİAD'ın kuruluşundan bir yıl sonra hayata geçirilmiş ve aradan geçen çeyrek asırda MÜSİAD'ın sesi olmuş bir yayındır. Yeni dönemde Çerçeve dergisi MÜSİAD'ın kamuoyundaki sesi olmaya devam edecek. Araştırma konuları, iş dünyası röportajları, dosya konuları ve aktüel içeriği ile iki aylık periyotlarda siz

değerli okurlarına ulaşacak. Yeni dönemde girişimcilik ve yeni fikirlerden faizsiz ekonomi çalışmalarına, KOBİ'lerle ilgili konulardan proje ve devlet teşviklerine dair konularımızı sizlerle buluşturacağız. Bu sayımızda sizlerle MÜSİAD Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan ile yeni dönem çalışmalarına dair yaptığımız röportajımızı paylaştık. Aynı zamanda da yeni yönetim kurulu üyelerimizi tanıttık. MÜSİAD'ın yeni dönemde başlattığı ticaret ve ihracat seferberliğine, istihdam ve faizsiz ekonomi üzerine hayata geçirmeyi planladığı projelerine yer verdik.

MÜSİAD adına hazırladığımız Çerçeve dergisinin yeni sayılarında sizlerle buluşmaktan keyif duyuyoruz.

Esen kalın...

Oğuz ÖZCAN
Genel Sekreter



Pastırma, Sucuk, Mantı AB Yolunda

Kayseri'nin adıyla özdeşleşen lezzetleri pastırma, sucuk ve mantının, Türkiye'nin yanı sıra Avrupa'da da kentin adıyla anılması için yapılan başvuru, Avrupa Birliği Komisyonu tarafından kabul edildi.

Konuyla ilgili yazılı açıklama yapan Kayseri Ticaret Odası (KTO) Başkanı Mahmut Hiçyılmaz pastırma, sucuk ve mantının sadece Türkiye'de değil aynı zamanda Avrupa'da da tanınması için Avrupa Birliği Komisyonu'na müracaat ettiklerini, bu üç ürünün tescili için başvurunun kabul edildiğini belirtti.

Kayseri denince pastırma, sucuk ve mantı akla geldiğini anlatan Mahmut Hiçyılmaz, "Avrupa Birliği'nin bu ürünlerimizi tescil edilmeye layık görmesi bizi mutlu etti. Türkiye'nin Avrupa Birliği Komisyonu'nda tescil görmüş iki ürünü var. Bunlardan biri Gaziantep baklavası, ikincisi ise Aydın yemişi. Dolayısıyla Türkiye açısından bu sayının çok az olduğunu düşünüyoruz. Pastırma, sucuk ve mantı lezzetleri bakımından dünyada gerçekten çok ünlüyüz. Bu ürünlerimizin Avrupa Birliği Komisyonu tarafından tescil edilmesi, Avrupa'nın muhtelif yerlerinde daha rahat satılmasını sağlayacaktır." şeklinde konuştu.



Makarna İhracatı Yükselişte

Dünyanın en büyük ikinci makarna ihracatçısı olan Türkiye, 2017'nin ilk dört ayında 320 bin ton makarna ihraç ederek geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 22'lik artış yakaladı. Konuyla ilgili değerlendirme yapan Türkiye Makarna Sanayicileri Derneği Başkanı Abdülkadir Külâhçioğlu, Türkiye'deki makarna ihracatındaki artışta geçen yıl yakalanan ivmenin, bu yıl da devam ettiğini söyledi. Artışın süreklilik gösterdiğini belirten Külâhçioğlu, "Türkiye İstatistik Kurumunun ilk dört aya ilişkin verilerine göre, 320 bin ton makarna ihracatımız var. Bu da yaklaşık 170 milyon dolara karşılık geliyor. İhracat oranı, geçen yılın aynı dönemine oranla yüz-



de 22 artış sağladı." dedi.

Külâhçioğlu, "Yılın başında hedef pazar Çin ve Hindistan'ı belirlemiştik. Bu bölgelere yapılan ihracatta kayda değer bir artış var. Çin'e yapılan ihracat, geçen yılın ilk dört ayına göre yüzde 43, Hindistan'a yapılan ihracat ise yüzde 59 arttı. Sektörümüz, hedeflediği pazarlarda yükselişini sürdürüyor." ifadelerini kullandı.



Rusya'ya 2 Bin Tonun Üzerinde Kiraz İhracı

Doğu Karadeniz İhracatçılar Birliği verilerine göre, Türkiye'den Rusya Federasyonu'na 1 Ocak-31 Mayıs tarihlerindeki beş aylık dönemde 2 bin 409 ton kiraz ihraç edilerek 5 milyon 56 bin dolar gelir elde edildi. Söz konusu dönemde Türkiye'den Rusya'ya kirazın yanı sıra limon, mandarin, soğan, greyfurt, kayısı, şeftali, portakal, ayva, lahana, erik, patates, karnabahar, karpuz, kavun, pırasa ve biber olmak üzere 17 kalem meyve ve sebze ihracı gerçekleştirildi. Belirtilen dönem aralığında kiraz, ayva, lahana ve kavun ihracatında önceki yıla göre hem miktar hem de gelir açısından artış yaşandı.

Miktar bazında en fazla artış yüzde 135 ile kirazda yaşanırken bunu yüzde 47 ile ayva, yüzde 42 ile lahana, yüzde 40 ile limon takip etti. Gelir açısından değerlendirildiğinde ise en fazla artış yüzde 67 ile ayvada, yüzde 54 ile kirazda, yüzde 12 ile kavunda gerçekleşti. Kiraz ihracatının 538 tonu Doğu Karadeniz'den yapıldı. Bölgeden yapılan kiraz ihracatından 1 milyon 346 bin 819 dolar gelir sağlandı.



Üretken

Cesur



Yenilikçi

Çevreci

Sorumlu

Güvenilir



Orhanlı Mah. Derviş Cad. No: 24 Kat: 2 - 34956 Tuzla - İstanbul



+90 216 576 98 27



+90 216 576 98 39

Beş Evler, Küçük Sanayi Sitesi 4. Blok, No: 9 Nilüfer - Bursa



+90 224 441 81 50



+90 224 441 56 08

Kıbrıs Şehitleri Cad. Kenet Sitesi No: 134 / 1 Daire: 101 Alsancak - İzmir



+90 232 472 18 50



+90 232 472 13 33



hilaltrans@hilaltrans.com



Doğrudan Yatırımlarda %55 Artış Yaşandı

Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ve Dünya Yatırım Ajansları Birliği (WAIPA) Başkanı Arda Ermut, yaptığı değerlendirmede, Birleşmiş Milletler Ticaret ve Kalkınma Konferansı'nın (UNCTAD), Dünya Yatırım Raporu'ndaki verilere göre, gelişmiş ve gelişmekte olan ekonomilerin uluslararası doğrudan yatırım (UDY) çekişlerindeki düşüşlerin ortaya konulduğunu belirterek, "Türkiye, 2016'da tüm olumsuzluklara rağmen 12,3 milyar dolar uluslararası doğrudan yatırım çekti. Ekonomik kalkınmamıza, istihdamımıza ve sanayimize ciddi katkılar sağlayan sıfırdan doğrudan yatırımlarda yüzde 55 artış kaydedildi." ifadelerini kullandı. Genç ve büyüyen nüfusu, güçlü bir direnç ile büyüyen dinamik ekonomisi ve bölgesel pazarlara muazzam bir erişim imkânı sağlayan stratejik konumu ile Türkiye'nin

uluslararası doğrudan yatırımcılar için önemli bir yatırım ülkesi olduğunu vurgulayan Ermut, Türkiye'nin sahip olduğu birçok avantaja ek olarak siyasi iradenin doğrudan yatırımlara verdiği öneme de dikkati çekerek, "Bu amaçla yapılan reformlar Türkiye'yi daha da cazip bir hâle getirmektedir ve uluslararası yatırımcıların Türkiye'ye olan güvenini artırmaktadır." diye konuştu.

Türkiye, 2016'da tüm olumsuzluklara rağmen 12,3 milyar dolar uluslararası doğrudan yatırım çekti

Türkiye Yatırımların Teşvik Edilmesinde En Aktif Ülke

UNCTAD raporunda yatırımların karşılıklı teşvik edilmesi ve korunması alanında da Türkiye'nin yedi

uluslararası yatırım anlaşması imzalararak en aktif ülke olduğu belirtildi. Bu kapsamda Türkiye'yi dörder uluslararası yatırım anlaşmasıyla Kanada, Fas ve Birleşik Arap Emirlikleri takip ederken İran ve Nijerya da üçer uluslararası yatırım anlaşması imzaladı.

KORKMAZ 

Aşiyen Collection

Hayatın lezzeti



Aşiyen Collection Yemek Takımı
Fine Bone Porcelain • 120 Parça



Büyükekşi: "İhracatçılar Olarak Durmadık"

Türkiye İhracatçılar Meclisinin (TİM) 2016 yılı "İlk 1000 İhracatçı Firma" araştırmasının sonuçları, TİM Başkanı Mehmet Büyükekşi'nin katılımıyla açıklandı. TİM verilerine göre 2016 yılında en fazla ihracat yapan şirketler sıralamasında zirvenin sahibi 3,9 milyar dolar ile Ford Otomotiv Sanayi AŞ oldu. Listede 3,1 milyar dolar ile Tofaş Türk ikinci sırada yer alırken, üçüncü 2,8 milyar dolar ile Oyak-Renault Otomobil olarak kayıtlara geçti. TİM Başkanı Mehmet Büyükekşi, ilk 1000 ihracatçı firmanın yıl sonu dolar kuru tahmininin 3,86 lira, avro kuru tahmininin ise 4,11 lira olduğunu bildirdi. Büyükekşi, Türkiye'nin 2016'daki toplam ihracatının 142,5 milyar dolar olarak gerçekleştiğini, ihracatta 2015'e göre yüzde 0,9 civarında düşüş yaşandığını kaydetti. Küresel ticaretin yüzde 3,2 daraldığı bir dönemde Türkiye'nin ihracatının hemen hemen aynı kaldığını belirten Büyükekşi, "Bu performans bizleri oldukça mutlu etti. İhracatçılar olarak durmadık. İhracatımızı miktar bazında yüzde 4,1 artırdık. 2016'da tam 104 milyon ton ihracat yaptık. Bu bir rekor... Gelmiş geçmiş tüm zamanlarda ulaştığımız en yüksek miktar..." şeklinde konuştu.



Türkiye'den "Çifte Vergilendirme"ye İmza

Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek, Türkiye'nin G-20 Dönem Başkanlığı sırasında hazırlanması için önemli mesafe kaydedilen ve Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü (OECD) öncülüğünde hazırlıkları tamamlanan, çifte vergilendirme anlaşmalarını değiştirecek çok uluslu vergi konvansiyonu çerçeve anlaşmasını Türkiye adına imzaladı.

OECD Genel Merkezindeki imza törenine Başbakan Yardımcısı Şimşek'in yanı sıra anlaşmayı imzalayan veya imzalayacağını bildiren 76 ülkeden temsilci katıldı. İlk etapta yaklaşık bin 100 çifte vergilendirmeyi önlemeyi amaçlayan anlaşmayı imzalayacak

ülke sayısının artması beklenirken bu çerçevedeki yaklaşık 3 bin ikili anlaşmanın da değişmesi bekleniyor. Türkiye'nin G-20 Dönem Başkanlığı'nda somutlaştırılan önerilerin hayata geçirilmesini sağlayacak olan anlaşmayla gerek bireylerin gerekse çok uluslu şirketlerin vergiden kaçınmalarının ve vergi kaçırmalarının ciddi şekilde önüne geçilmesi hedefleniyor. Çerçeve anlaşmaya imza atan ülkelerin çekincelerini bildirmeleri ve yapılan değişiklikleri kabul etmeleri sonrasında yapılacak iç hukuktaki anlaşma onay düzenlemelerinin ardından anlaşmalardaki ilk değişikliklerin en erken 2018'de yürürlüğe girmesi bekleniyor.



KDV İndirimiyle Mobilya Satışları Arttı

KDV indiriminin başladığı şubat ayının ilk günlerinden itibaren mobilya satışları yüzde 40 artarken 30 binlik ek istihdam oluşturuldu. Mobilya Sanayicileri ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (MOSFED) Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Güleç, indirimin sektöre dinamizm getirdiğini belirterek özellikle mayıs ayının ortasına kadar satışların çok hızlı geçtiğini söyledi. Güleç, KDV indiriminin başından itibaren geçen ilk dört aylık sürede satışların yüzde 40 arttığını kaydederek eylül sonuna kadar geçecek toplam dokuz aylık sürede geçen yılın aynı dönemine göre en az yüzde 30'luk artış belediklerini

vurguladı. Güleç, iç pazardaki hareketlenmenin ihracata da yansıdığını belirterek genel ağaç ve orman ürünleri ile mobilya ihracatının ilk 5 ayda yüzde 10 civarında artış yaşandığını bildirdi.

Dış pazardan ithal edilen süngerde yıl öncesi yaşanan artış nedeniyle bir dönem sünger bulmakta zorluk çektiklerini dile getiren Güleç, iç pazarda ise sunta ve mdf ürünlerine zam yapıldığını aktardı.

Güleç, "İç pazarda sunta ve mdf tekellemeye doğru gidiyor. Eğer bu sıkıntılar olmasaydı ihracat artışı daha yüksek olabilirdi." diye konuştu.

1974 yulidan beri
gururla...





Emeklilikte İyi Gelir İçin Tasarruf Şart

Dünya Ekonomik Forumu (WEF)'nin "Emeklilik Sistemi Reformu Çalışması" konulu raporu yayımlandı. Dünya Ekonomik Forumu raporuna göre çalışanların, emeklilikte iyi bir gelire sahip olabilmeleri için yıllık maaşlarının en az yüzde 10 ila 15'ini tasarruf etmesi gerektiği belirtildi.

Muhtemel Yaşam Süresi Arttı

Emeklilik Sistemi Reformu Çalışması'nda, sağlık hizmetlerindeki ve beslenmedeki gelişmelerle birlikte dünya nüfusunun muhtemel yaşam süresinin arttığı da ifade edildi. Söz konusu raporda mevcut durumda 600 olan yaşlı nüfusun 2050'de 2,1 milyara çıkmasının beklenildiği kaydedildi.

Raporda, son 10 yılda uzun dönemli yatırımlar-

dan elde edilen kazançların az olmasının emeklilik fonlarındaki yatırımların düşük kalmasına neden olduğuna işaret edilerek, finansal okuryazarlığın düşük olmasının emeklilik sistemlerini tehdit ettiğine de vurgu yapıldı.

Dünya Ekonomik Forumu'nun raporuna göre emeklilikte iyi bir gelir için çalışanların yıllık maaşlarının en az yüzde 10 ila 15'ini bir kenara ayırması gerekiyor

Kadınlar ve Gençler Yatırım Kararlarında Zorluk Çekiyor

Raporda, "İnsanların her yıl ne kadar tasarruf yapmaları, hangi yatırımları tercih etmeleri, ne zaman emekli olmaları gerektiği ve emekli olduklarında tasarruflarının ne kadarını kullanmaları konusunda karar vermeleri gerekiyor." değerlendirilmesine yer verildi. Emeklilik Sistemi Reformu Çalışması'nda ayrıca kadınlar ile gençlerin yatırım kararlarında daha fazla zorluk çektiği de ifade edildi.

İŞ'TE

Çözüm Ortağınız



İmalatlarımız / Products manufactured by us

- ✓ Spiral Kenetli Hava Kanalı
- ✓ Alüminyum Sacdan İmal Hava Kanalı
- ✓ Paslanmaz Sacdan İmal Hava Kanalı
- ✓ Paslanmaz Sacdan İmal Kaynaklı Hava Kanalı
- ✓ Galvaniz Sacdan İmal Kaynaklı Hava Kanalı
- ✓ Siyah ve DKP Sacdan İmal Kaynaklı Hava Kanalı
- ✓ Susturucu ve Hava Damperleri
- ✓ U - L - C Perfore
- ✓ L - Z Askı Parçaları
- ✓ Yuvarlak (Spiral Sistem) Askı Kelepçesi
- ✓ Jetcapler
- ✓ Özel İmalatlar



www.karsac.com.tr



TÜRKİYE

AYOSB Mah. Tuzla Mermerciler O.S.B.
Mermerciler Cad. No: 47 34953 Aydınli, Tuzla, İstanbul, TÜRKİYE
+90 216 304 04 36 (pbx)
+90 216 304 04 35
karsac@karsac.com.tr

AZERBAYCAN

Surahani Rayonu, Emircan Kasabasi, Sattar Bahlulzade Kucesi,
No: 10 Bakü, AZERBAYCAN
+99 470 632 43 18
+99 012 458 41 22
baku@karsac.com.tr



Çoruh Nehri'nden Ekonomiye Büyük Katkı

Artvin'de Çoruh Nehri üzerinde kurulu Muratlı, Borçka ve Deriner barajlarında, hizmete alındıkları tarihten itibaren toplam 17 milyar 241 milyon kilovatsaat enerji üretildi, ekonomiye 4 milyar 465 milyon lira katkı sağlandı.

115 megavat kurulu güç ve yıllık 444 milyon kilovatsaat enerji üretimine sahip Muratlı Barajı ve HES'de, 30 Mayıs 2017 itibarıyla hizmete alındığı 2005 yılından beri toplam 4,91 milyar kilovatsaat enerji üretilerek ekonomiye 1 milyar 129 milyon liralık gelir sağlandı.

Yıllık 1 milyar 39 milyon kilovatsaat enerji üretimine sahip, kurulu gücü 300 megavat olan 10 yıldır faaliyette olan Borçka Barajı ve HES ise aynı tarih itibarıyla 8,55 milyar kilovatsaat enerji üretimiyle ülkeye ekonomisine 1 milyar 967 milyon lira kazandırdı. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın Baş-

bakanlığı döneminde 2012'de hizmete açılan ve 249 metrelik yüksekliği ile ülkenin en yüksek barajı konumunda olan Deriner Barajı ve HES'in kurulu gücü ise 670 megavat. Bu barajda da 30 Mayıs itibarıyla 5,95 milyar kilovatsaat enerji üretilerek ekonomiye 1 milyar 369 milyon lira katkı sağlandı.

Çoruh Nehri üzerindeki üç barajda hizmete alındıkları tarihlerden itibaren toplam 17 milyar 241 milyon kilovatsaat enerji üretilerek 4 milyar 465 milyon liralık kazanç elde edildi. Geline süreçte, temelden yüksekliği 49 metre olan Muratlı Barajı'nın, maliyetinin iki katını ekonomiye geri

verdiği belirtildi.

146 metre yüksekliğe sahip, Borçka Barajı'nın da bütün maliyetini amorti ettiği, Türkiye'nin 249 metre ile en yüksek barajı olan Deriner Barajı'nın ise maliyetinin yaklaşık 4'te 1'ini karşıladığı kaydedildi.

Çoruh Nehri üzerinde kurulu Muratlı, Borçka ve Deriner barajlarından ekonomiye 4 milyar 465 milyon lira katkı sağlandı



ÇOCUK OYUN GRUPLARI - OYUN GRUPLARI ELEMANLARI - SPOR VE FITNESS EKİPMANLARI
GAZEBO VE PERGOLALAR - BANKLAR VE PİKNİK MASALARI - ÇÖP SEPETLERİ VE GERİ KAZANIM ÜNİTELERİ
AĞAÇ, PLASTİK, KOMPOZİT ÜRÜNLER - ZEMİN KAPLAMA MALZEMELERİ

62

ÜLKEYE
İHRACAT



30.000 m²
üretim alanı

7 bölgede
temsilcilik



/parkkentmobilyalari



Prilud





Deri ve Deri Mamulleri İhracatı Artıyor

İstanbul Deri ve Deri Mamulleri İhracatçıları Birliği Başkanı Mustafa Şenocak, yaptığı açıklamada, geçen yıl deri ve deri mamulleri ihracatının bir önceki yıla göre yaklaşık yüzde 7 gerilediğini ve 2016'nın 1,4 milyar dolarlık ihracatla kapandığını dile getirdi. 2017'ye artış trendiyle girildiğini, özellikle Rusya'ya ihracatın yılın ilk beş ayında yüzde 73 arttığını ifade eden Şenocak, İtalya dışındaki bütün pazarlarda artış olduğunu bildirdi. 2017 yılında geçen yıla göre yüzde 10-15 ihracat artışı hedeflediklerini söyleyen Şenocak, "2017'de 1,6 milyar dolarlık deri ve deri mamulleri ihracatı hedefimiz var. Bu rakamı rahatlıkla aşacağımızı düşünüyorum, gidişat onu gösteriyor." dedi. Şenocak, "Saraciyede genel ortalamamız nispi olarak o kadar olmasa da deri, konfeksiyonda ihracat kilogram değeri ortalamamız 150 dolar civarında. Türkiye'nin ihracat mallarının ortalama kilogram değerinin 1,5 dolar olduğu göz önüne alındığında deri sektörü oldukça katma değerli bir sektör. İhracatta ürün bazında önceki yıllarda deri ve konfeksiyon ürünleri öne çıkıyordu, son yıllarda ayakkabı sektörü önde. İhracatımızın yaklaşık yüzde 50'si ayakkabı. Önceki yıllarda ayakkabının payı yüzde 25 civarındaydı. Ayakkabı sektörünün pazarı geniş, önü açık." ifadelerini kullandı.



İnternet Trafiği 2021'de Üç Katına Çıkacak

ABD'li uluslararası ağ teknoloji-leri firması Cisco, dünya genelinde internet trafiğinin 2021 yılında üç katına çıkacağını duyurdu.

Cisco'nun "2017 Sanal Ağ İndeksi" (VNI) adlı raporuna göre, geçen yıl aylık ortalama 73,1 exabyte olan dünya genelindeki internet trafiğinin 2021'de 235,7 exabyte seviyesine ulaşarak 3,2 katına çıkacağı bildirildi.

Raporda, geçen sene kişi başına dü-

şen aylık ortalama internet kullanımı- nın 12,9 gigabyte olduğu aktararak, bunun 2021'de 2,7 katına çıkıp 35,5 gigabyte'a ulaşacağı vurgulandı.

Geçen sene 27,5 Mbps olan ortalama internet bağlantı hızının 1,9 katına çıkarak 2021'de 53 Mbps olması öngörülen raporda, internet kullanıcılarının dünya nüfusuna oranının da söz konusu dönemde yüzde 44'ten yüzde 58'e çıkmasının tahmin edildiği duyuruldu. Mobil veri trafiğinin 2016-2021 yıllarında 7 kat artmasının beklendiğine işaret edilerek geçen sene yüzde 9,8 olan mobil veri trafiğinin küresel internet trafiği içindeki payının da 2021'de yüzde 20,5 seviyesine çıkmasının öngörüldüğü belirtildi.



Ekonomiye Mücevher Sektöründen Katkı

Türkiye İhracatçıları Meclisi Başkanı Mehmet Büyükekşi, yaptığı yazılı açıklamada, geçen 10 yıl içinde TL'nin dış ticaretteki payının yüzde 1 seviyelerinden yüzde 6,5 düzeyine yükseldiğini hatırlatarak aynı dönemde TL'nin ihracattaki payının yüzde 2'lerin altından yüzde 5,5'e çıktığını anımsattı. Artış trendinin bu yıl da devam ettiğini dile getiren Büyükekşi, ilk dört ayda TL ile ihracatın yüzde 127 arttığını, TL'nin ihracat içindeki payının bu dönemde yüzde 9,6 ile rekor seviyeye ulaştığını vurguladı. Bu yıl TL ile ihracata en büyük katkısı mücevher sektörünün yaptığını ifade eden Büyükekşi, "TL kullanılarak yapılan

ihracatımızdaki artışın önemli bir kısmını tek başına mücevher sektörü gerçekleştirdi. Ayrıca hububat, tekstil, hazır giyim ve otomotiv ihracatımızda da TL'nin kullanımının arttığını görüyoruz. Ülke bazında bakacak olursak, yine aynı dönemde ihracatçılarımız TL karşılığında 179 ülkeye ihracat gerçekleştirirken, TL ile ihracatımızın en fazla artış gösterdiği ülkeler Irak ve Birleşik Arap Emirlikleri oldu. Bu ülkelerin ardından, Rusya, Çin ve İsrail gibi ülkelere de TL kullanılarak yapılan ihracatımız artış gösterdi."





TURKISH AIRLINES

Miles & Smiles

Garanti



TÜRK HAVA YOLLARI'NIN TEK RESMİ KREDİ KARTI



watsons

TEKNO SA



Ekstra Mil kazanımları Opet, CarrefourSA, Arçelik, Beko, TeknoSA, Watsons, Enterprise üye işyerlerinde 1 TL harcama karşılığında 2 Mil, Rixos'ta 4 Mil olarak gerçekleşecektir. Mil kazanımı sadece Garanti Bankası POS'larından Miles&Smiles programı üyesi işyerlerinde Miles&Smiles Kredi Kartı ile yapılacak işlemlerde geçerlidir. Kampanya müşteri bazındadır ve bir müşteri 1 ayda Opet, CarrefourSA, Watsons ve Enterprise harcamalarından en fazla 5.000 Mil, Arçelik, Beko ve TeknoSA'dan 10.000 Mil kazanabilir. Rixos otellerinde yapılacak harcamalarda Mil kazanımında sınır yoktur. Firmalardan yapılan alışverişlerden kazanılan Mil'ler harcamaların yapıldığı ayı takip eden ayın 5'ine kadar yüklenecektir.



Türkiye, 23 AB Üyesinden Daha Hızlı Büyüdü

Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci, bu yılın ilk çeyreğinde yüzde 5'lik büyüme oranı yakalayan Türkiye'nin, birçok gelişmiş ülkeyi geride bırakan bir performans sergilediğini belirterek "Ülkemiz 2017'nin birinci çeyreği itibarıyla resmî olarak verisi açıklanmış Avrupa Birliği üyelerinin 23'ünden daha hızlı büyüme-yi başarmıştır." ifadesini kullandı. Yaptığı yazılı açıklamada Zeybekci, geçen yıl da her türlü olumsuzluğa ve dışsal risk unsurlarına rağmen yüzde 2,9'luk büyümeyle sağlam bir performans sergilediğini bildirdi. Zeybekci, "Bu yılın ilk çeyreğinde gösterdiğimiz başarı hem Hükümet olarak yoğun bir şekilde uygulamaya aldığımız yapısal reformlarımızın doğru sonuçlar vermekte olduğunu göstermiş hem de 2017 yılında ekonomimizde arzu ettiğimiz atılımı gerçekleştirmeye yolunda bizlere ümit vermiştir. 2017'nin ilk

Ekonomi Bakanı Zeybekci, yaptığı açıklamada Türkiye'nin ilk çeyrekte AB üyelerinin 23'ünden daha hızlı büyüdüğünü ifade etti

çeyreğinde yüzde 5 düzeyinde bir büyüme oranı elde eden Türkiye, birçok gelişmiş ülke ortalamasını geride bırakan bir performans ortaya koymuştur. Ülkemiz 2017'nin birinci çeyreği itibarıyla resmî olarak verisi açıklanmış olan AB üyelerinin 23'ünden daha hızlı büyüme-yi başarmıştır. Ülkemiz, adı geçen dönemde hem AB ortalamasının (yüzde 2,4) hem de Avro Bölgesi ortalamasının (yüzde 2,5) üstünde büyüştü. Benzer şekilde ekonomimiz G7 ülkeleri (yüzde 1,8) ile OECD ortalamasının (yüzde 2) üzerinde bir büyüme ortaya koymuştur. Henüz tüm ülkelerin rakamları kesinleşmemekle birlikte, öncül veriler ışığında ülkemiz, G20 ülkeleri arasında da mukayeseli olarak güçlü bir büyüme oranı yakalamış konumdadır. 2017'nin ilk çeyreği itibarıyla ülkemiz, en hızlı büyüyen üçüncü G20 ülkesidir." şeklinde konuştu.



Dünyanın en büyük ulaşım ağlarından birini sağlayan Turkish Cargo, işinizi 120 ülkede 295'ten fazla noktaya taşıyor.



Türkiye'nin "Süper Markaları" Açıklandı

Superbrands tarafından Türkiye'de 2005 yılından bu yana düzenlenen ve bu yıl 6'ncısı tamamlanan "Süpermarkalar Türkiye 2016" araştırma sonuçları, Superbrands Türkiye yetkilileri Dilek Koç, Gürkan Kınacı, Canan Konuk ve Nielsen Tüketici Araştırmaları Lideri Nur Serenli'nin katıldığı toplantıda paylaşıldı. Verilen bilgiye göre, 4 bin 986 marka arasında bin 148 markanın aday olarak belirlendiği "Süpermarkalar Türkiye 2016" kapsamında jüri tarafından aday markalar arasından seçilen 300 marka için İstanbul, Ankara ve İzmir'de 18-56 yaş ve tüm Sosyoekonomik Statü (SES) gruplarında bin 638 kişi ile yüz yüze görüşülerek tüketici değerlendirmesi gerçekleştirildi.

181 Markanın %57'si Türk

Superbrands Türkiye yetkilisi Dilek Koç, "Sonuç-

lar kapsamında ilk 5'te yer alan markalar THY, Mercedes-Benz, Whatsapp, Samsung ve BMW olarak sıralandı. Sonuçlar çok sürpriz olmadı, teknoloji ve araba markaları 181 marka içinde önemli yeri aldı. 181 markanın yüzde 57'si Türk markalarından oluşuyor. 103 markanın

Türk markası olması önemli. İlk başladığımız yıllarda bu oran yüzde 50'nin altındaydı. 12 yıl içinde markalaşmanın önemine verilen değer, markaların bunu fark etmesi ve yapılan çalışmalar ile markalar çok yol katettiler." değerlendirmelerinde bulundu. Açıklanan sonuçlara göre,

bu yılki sıralamada da bisküvi, gofret, çikolata ve dondurma kategorisi marka sayısı açısından birinci sırada yer alırken, kişisel bakım ve temizlik ürünleri ikinci, ev bakımı ve temizlik ürünleri üçüncü, dijital dünya dördüncü, otomotiv ve kahve, çay, su, gazlı içecekler kategorisi beşinci sırada yer aldı.

Superbrands
tarafından
"Süpermarkalar
Türkiye 2016"
araştırma sonuçları
açıklandı

EXTREMWORKS

- > MACERA PARKI
- > ZIPLINE
- > TIRMANMA DUVARI
- > SERBEST ATLAYIŞ
- > DIKEY HAVA TÜNELİ
- > VE DAHA FAZLASI



UYGULAMA ALANLARI

- > OTELLER
- > OKULLAR
- > FESTİVALLER
- > SPOR ALANLARI
- > TEMALİ PARKLAR
- > SOSYAL TESİSLER
- > İNŞAAT PROJELERİ
- > ALIŞVERİŞ MERKEZLERİ
- > MİLLİ PARKLAR ve MESİRE YERLERİ

- > Her yaşa uygun
- > Taşınabilir ya da sabit
- > Hem açık hem de kapalı alanlar için
- > Uluslararası bağımsız kuruluşlardan sertifikasyon garantisi
- > Standart ürünlerin yanı sıra alana özel proje ile macera parkları



FAİZSİZ YATIRIM ARACI: Gayrimenkul Sertifikası

Gayrimenkul Sertifikası, Türkiye ekonomisinin lokomotiflerinden biri olan inşaat ve gayrimenkul sektörleri için yeni bir finansman seçeneği olarak karşımıza çıkıyor

ilk Gayrimenkul Sertifikası'nın 2017 Nisan'ında Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasıyla Türkiye'de gayrimenkul sektöründe yeni bir dönem başlamış oldu. Gayrimenkul Sertifikası uygulaması ilk olarak Başakşehir'de hayata geçirilecek Park Maveria 3 projesiyle uygulanmaya başlandı.

Alternatif Bir Finansman Seçeneği

İnşa edilecek veya edilmekte olan bir projenin finansmanında kullanılmak üzere ihraç edilen menkul kıymetler olarak tanımlanan Gayrimenkul Sertifikası, faizsiz bir sermaye piyasası

aracıdır. Türkiye'nin yeni uygulamaları arasında yer alan Gayrimenkul Sertifikası, sektör temsilcileri tarafından önemli bir tasarruf enstrümanı olarak görülüyor. Bu sertifikalar, Türkiye ekonomisinin lokomotiflerinden biri olan gayrimenkul sektörleri için yeni bir finansman seçeneği olarak karşımıza çıkıyor.

Projeler TOKİ Güvencesinde

Yatırımcıların sertifika biriktirerek konut sahibi olmasına imkân tanıyan Gayrimenkul Sertifikaları, Sermaye Piyasası Kurulunun izni ve yönetmelikleri çerçevesinde oluşturuluyor.

Türkiye’de yatırım yapmak isteyen kişilerin daha çok gayrimenkul alanına yöneldiği göz önüne alınacak olursa söz konusu sertifikaların önemi daha da artıyor

Gayrimenkul Sertifikaları aynı zamanda Borsa İstanbul’da da işlem görüyor. Kişiler, isterse bu sertifikaları biriktirebilir ya da borsada satarak nakde dönüştürebilir. Projelerin hayata geçirilmesi de TOKİ güvencesiyle gerçekleşiyor. Yani TOKİ, projenin mutabık kalınan zamanda ve kalitede tamamlanması noktasında garantör konumunda yer alıyor.

Herkes Gayrimenkul Sertifikası’na Yatırım Yapabilir

Bir daire alamayacak durumda olan biri eğer gayrimenkul yatırımı yapmak istiyorsa bu sertifikalar sayesinde yatırıma ortak olabiliyor. Böylelikle de dairenin tamamı yerine metre-kare bazlı satın alım gerçekleştiriliyor. Sertifika satın alınabilmesi için kişilerin, belli bir bütçeye sahip olmasına gerek olmadığından isteyen herkes Gayrimenkul Sertifikası’na yatırım yapabiliyor. Türkiye’de yatırım yapmak isteyen kişilerin daha çok gayrimenkul alanına yöneldiği göz önüne alınacak olursa söz konusu sertifikaların önemi daha da artıyor.

Gayrimenkul alacak kadar birikimi olmayanlar da bu alana yatırım yapabiliyor. Aynı zamanda da gayrimenkuldeki değer artışlarından da faydalanabiliyor. Ayrıca yatırım yapmayı planladığınız şehirle ilgili bir kısıtlama da bulunmuyor.



ÖNEMLİ BİR YATIRIM ENSTRÜMANI

Albaraka Türk
Ürün Yönetimi
Müdürü Erdal
Sezer

Albaraka Türk olarak Gayrimenkul Sertifikaları basit anlamda küçük tasarrufların ekonomiye kazandırılmasında ve inşaat firmalarının finansman sorununu büyük bir oranda çözmesi bakımından önemli bir yatırım enstrümanı olarak piyasalarda işlem görmeye başlamıştır. Ülke ekonomimize doğrudan etkisi olacağından sertifika ihracından başlanarak son işlem gününe kadar tüm paydaşların üstüne düşen görevi yerine getirerek sistemin düzgün ve verimli çalışmasını sağlayacağını düşünmekteyiz.

Türkiye’nin herhangi bir yerinde ikamet ettiğiniz şehirde yatırım yapma şansına sahipsiniz. Sahip olduğunuz sertifikayı hemen satabileceğiniz gibi projenin teslim edileceği üç senenin sonuna kadar elinizde tutabilirsiniz. Gayrimenkul Sertifikaları, kredi kullanımına gerek kalmadan kişileri parça parça satın alma yöntemiyle konut sahibi yapabiliyor. Konutun değeri miktarında sertifikaya sahip olunmasının ardından konut teslim alınabiliyor.



Kuveyt Türk Özel
Bankacılık Grup Müdürü
Okan Acar

YATIRIMCILARA ÖNEMLİ AVANTAJLAR SUNUYOR

Bu yatırım aracı sadece gayrimenkul sahibi olmak isteyenler için değil, Gayrimenkul Sertifikaları bir hisse senedi gibi piyasada işlem gördüğünden, değer artışından para kazanmak isteyen yatırımcılar için de oldukça önemli avantajlar sunuyor. Gayrimenkul Sertifikaları, normal gayrimenkul alım satımına göre daha az zahmetli ve maliyetli oluyor.



YENİ TASARRUF SİSTEMİ: Gayrimenkul Sertifikası

Fuzul Grup Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Eyüp Akbal, Gayrimenkul Sertifikası ile ilgili görüşlerini Çerçeve okurlarıyla paylaştı

 Merve Ay

Fuzul Grup Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Eyüp Akbal yaptığı açıklamada bir tasarruf sistemi olarak nitelendirdiği Gayrimenkul Sertifikası'nın güvenli bir liman olduğunu belirtti.

Gayrimenkul Sertifikası'nın hem konut sahibi olmak isteyenler açısından hem de sektör açısından ne gibi avantajları olacak?

Gayrimenkul Sertifikaları, Türkiye için yeni bir uygulama oldu. Bu sistemi, daireyi dilimleyerek almak diye de tanımlayabiliriz.



Fuzul Grup
Yönetim
Kurulu Başkan
Yardımcısı
Eyüp Akbal

Eğer dairenin tamamını alma şansınız yoksa imkânlarınız dâhilinde o dairenin parçalarını satın alıyorsunuz. Ya üç yıl içerisinde daireyi tamamlayıp alabiliyorsunuz ya da Gayrimenkul Sertifikaları piyasada işlem gördüğü için satabiliyorsunuz. Dolayısıyla Gayrimenkul Sertifikalarını, yeni bir faizsiz tasarruf sistemi gibi de düşünebilirsiniz. Gayrimenkul Sertifikaları kamuoyuna tanıtıldığında yoğun bir talep gördü. Böylece firmalar da konuyla ilgili hazırlıklara başladı. FuzulEv olarak bizimde bu konuyla ilgili çalışmalarımız devam ediyor.

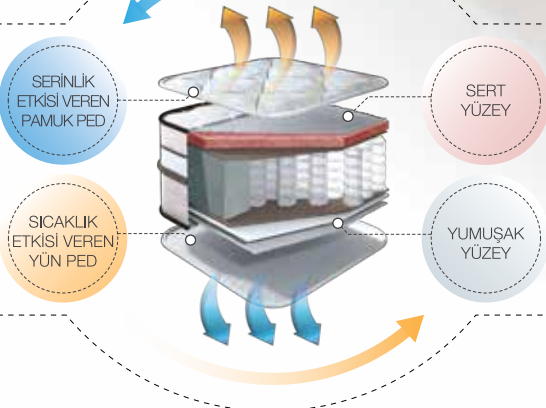
Gayrimenkul Sertifikaları ile ilgili olarak yaşanabilecek handikaplar olduğunu düşünüyor musunuz?

Sermaye piyasaları riskli piyasalardır; yüzde 100 kârlılık söz konusu değildir. Türkiye, dört tarafı sürekli problemler ve iç karışıklar yaşayan ülkelerle çevrili bir coğrafyada yer alıyor. Buna rağmen büyümesini sürdürürken bir yandan da birliğini ve dirliğini sağlayabiliyor. Tam da bu çerçeveden baktığınızda benim şahsi kanaatim, çok büyük etkileşimler ve değişimler olmazsa eğer Gayrimenkul Sertifikası'nın çok ciddi bir risk oluşturmayacaktır. Ayrıca Gayrimenkul Sertifikası'nın yeni bir tasarruf sistemi olması önemli. Malum Türkiye'de tasarruf oranları çok düşük ve Türkiye halkının daha çok tasarruf yapması gerekiyor. Böylelikle emek, kutsal hâle getiriliyor. Dolayısıyla risk her zaman vardır. Ama şu açık ki Gayrimenkul Sertifikaları faizden daha güvenli bir limandır.

UYKU PERİSİ

BELLONA


MEVSİMLER DEĞİŞİR
UYKU KALİTESİ DEĞİŞMEZ!



Bellona Fourseasons Yatak; bir yüzeyi serinlik etkisi veren pamuk, diğer yüzeyi sıcaklık etkisi veren yün pedlerle dört mevsim uyku kalitesini dengelemeye yardımcı oluyor. Üstelik bir tarafı sert, diğer tarafı yumuşak özelliğiyle Fourseasons, farklı uyku ihtiyaçlarını da mükemmel bir şekilde karşılamayı amaçlıyor.

*1 Mayıs - 31 Temmuz 2017 tarihleri arasında Twinstar ve Fourseasons yataklarda %10 KDV indirimi devletten, lansmana özel net %40 indirim Bellona'dan. Ayrıntılı bilgi www.bellona.com.tr de.



 Merve Kantarcı

HELAL TURİZM Pazarı Büyüyor

İslam ülkelerinin gelişmesi, helal turizmi hızla yükselen bir pazar hâline getirdi

Son yıllarda helal turizm, turist hareketleri ve gelirleri açısından önemli bir büyüme gösterdi. İstihdama ve finansa kaynak olması nedeniyle helal turizm, Türkiye için önemli bir hâle geldi. Helal turizmin trendi yükselen bir pazar hâline gelmesi, işletmecilerin ve araştırmacıların dikkatini çekmekle birlikte Türkiye'nin bu pazarda hızla yerini almasını sağladı. Dünyadaki İslam ülkelerinin, hızla kalkınması ile buna bağlı olarak artan refah düzeyi ve alım gücü, turizm sektöründe İslami duyarlılıkları ön plana alan "helal turizm" anlayışını ortaya çıkardı. Dünyada

turizm pazarı yıllık yüzde 3,8 oranında büyüme gerçekleştirirken "helal turizm" pazarının ortalama yüzde 4,8'lik büyüme gerçekleştirmesi, helal turizme olan yatırımları artırdı. 1,6 milyarlık Müslüman nüfusu ve yaklaşık 200 milyar dolarlık turizm potansiyeli ile önemli bir kaynak oluşturan "helal turizm" dünyanın önde gelen turizm aktörlerinin de ilgisinin bu alana kaymasına önyak oldu.

"Helal turizm" anlayışının gelişmesi ile birlikte içkisiz servisler, mahremiyet anlayışına uygun olarak tasarlanan; erkeklerin ve kadınların ayrı olduğu bölümler, misafirlerin rahatlıkla ibadetlerini yapabilecekleri mescitler ve İslami



kaynaklara uygun yemek kültürünün meydana getirdiği otel konseptleri, turizm sektöründe önemli bir konuma gelmeye başladı.

Dünyadaki siyasi gelişmelere paralel olarak son dönemlerde turist sayılarında giderek artan bir ivme yakalayan Türkiye, gerçekleştirdiği yatırımlarla da yabancı misafirlerin ilgisini çekiyor. Akdeniz ve Ege gibi kıyı turizmi için elverişli bölgeleri bünyesinde bulunduran Türkiye, sahip olduğu kültürel zenginliği ve tarihi ile yabancı turistleri cezbediyor. Bunun yanında zengin jeotermal kaynaklara, yaylalara, golf alanlarına, yat limanlarına, inanç merkezlerine ve mağaralara sahip olması ülkemize turizmde çeşitliliğinin olması adına önemli bir avantaj sağlıyor.

Türkiye İçin Önemli Fırsat

35 milyar dolarlık geliri ile ülke ekonomisinin temel dayanak noktalarından biri olan turizm sektörünün, yapılan yatırımlar ve gerçekleştirilen atılımlar ile ilerleyen yıllarda Türkiye ekonomisine daha fazla katkı sağlayacağı öngörülüyor. Doğal kaynakları, kültürel mirası ve stratejik konumuyla önemli bir turizm aktörü olan Türkiye, "helal turizm" alanında gösterdiği yenilikçi yaklaşımlarla da İslami duyarlılığa sahip olan turistlerin ilgisini çekiyor.

Müslüman âlemiyle ortak bir tarihî müktesebata sahip olan Türkiye, aynı zamanda önemli bir destinasyon merkezi konumunda yer



alıyor. Bütün bu avantajlarını ekonomik kazanca dönüştürmeyi hedefleyen Türkiye, 2023 vizyonu doğrultusunda turizm alanındaki gelirlerini 50 milyar dolar düzeyine çıkartmayı hedefliyor. Turizm gelirlerinde dünyada 6.sırada yer alan Türkiye, böylece üst sıralara olan tırmanışını sürdürmeyi planlıyor. Bu minvalde özellikle son yıllarda siyasi gelişmelere paralel olarak Arap ülkeleriyle ortaya çıkan yakınlaşma süreci ve Müslüman olmayan ülkelerdeki "olumsuz İslam algısı" helal turizm potansiyelinin artması adına Türkiye'ye önemli avantajlar sunuyor. Dünyada helal tatil hizmeti sunan 350 tesisin 160'ını bünyesinde barındıran Türkiye, bu özelliği ile de "helal turizm" konusunda önemli bir merkez konumunda yer alıyor.

Türkiye; Asya, Avrupa ve Afrika arasında doğal bir köprü olmasıyla kültürel birikimi, tarihî ve doğal kaynaklarının zenginliği ile yabancıları cezbediyor

RAKAMLARLA HELAL TURİZM

- Müslüman turistlerin en çok ziyaret ettiği şehirler Dubai, Kuala Lumpur, İstanbul ve Antalya.
- Dünyada seyahat eden Müslüman turist sayısı 150 milyon.
- 2020 yılında seyahat edecek Müslüman turist sayısı, toplam turist sayısının yüzde 10'unu oluşturacak.
- Müslümanların dünya turizm harcamalarındaki potansiyeli 200 milyar dolar.
- Dünyada helal tatil hizmeti veren tesis sayısı 350, Türkiye'de ise 160 tesis bu konseptle hizmet veriyor.
- Helal turizmin dünya turizmindeki payı yüzde 13,4.
- Helal turizmin yıllık büyüme potansiyeli yüzde 4,8.

*Alişan Bu yaz Azra Resort Hotel’de Sizlerle.
Muhteşem Konserleri Kaçırmayın!*

AZRA RESORT

YAZ KONSERLERİ

6 Ağustos - 31 Ağustos

Alkolsüz Herşey Dahil Konaklama

Yenilenmiş Lüks Odalar

Kemer Göynük'te doğanın tüm renklerini içinde barındıran eşsiz bir tesis...



5 Gece 6 Gün
2.800 ₺
2 Yetişkin, 2 Çocuk



2 Çocuk 0-12 Yaş Ücretsiz

Bayanlara Özel Kaydıraklı Havuz - Özel Plaj

Bilgi & Rezervasyon

0 242 815 15 00

Web

www.azraresort.com

Sosyal Medya



azrahotel

68 Ülke 181 irtibat noktası

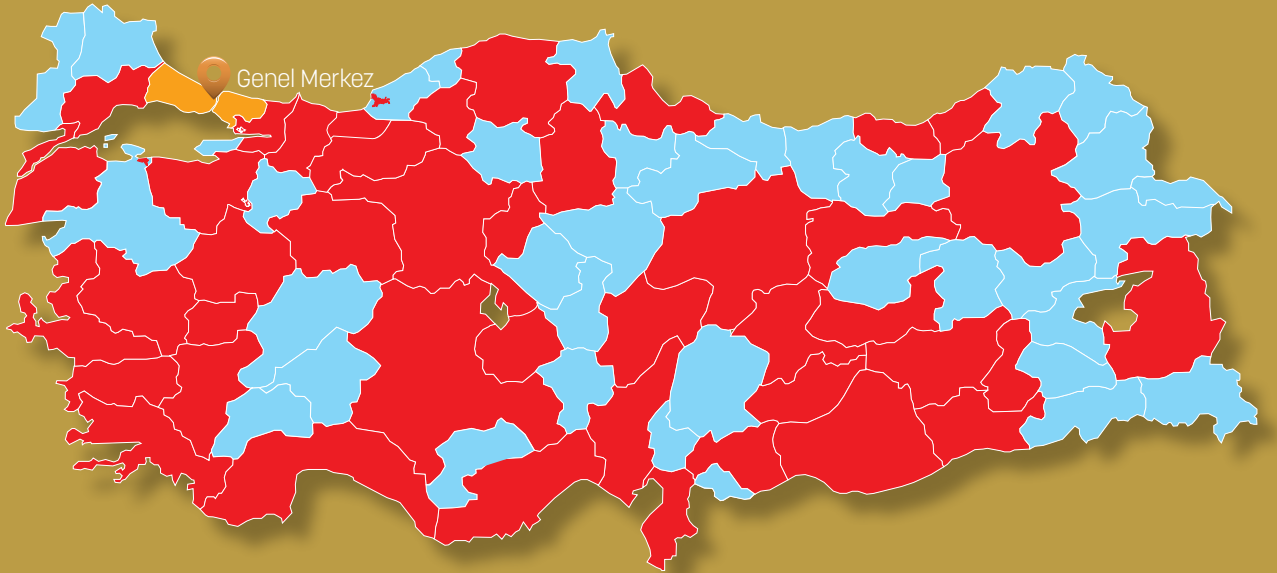


MÜSİAD ŞUBELER ve TEMSİLCİLİKLERİ

- ABD - Washington DC
- New York
- Almanya - Münih
- Dortmund
- Hannover
- Mannheim
- Köln
- Berlin
- Frankfurt
- Nürnberg
- Oberhausen
- Stuttgart
- Karlsruhe
- Avustralya
- Avusturya
- Azerbaycan
- Belarus
- Belçika
- Çin
- Danimarka
- Etiyopya
- Fransa - Paris
- Lyon
- Fildişi Sahili
- Güney Afrika
- Gürcistan
- Hollanda
- Irak
- İngiltere
- İran
- İsviçre - Zürih
- Cenevre
- Kazakistan - Almatı
- Astana
- Katar
- Kıbrıs
- Macaristan
- Nijer
- Nijerya
- Romanya
- Rusya
- Senegal
- Suudi Arabistan
- Singapur
- Ukrayna
- Tacikistan
- Tayvan
- Türkmenistan
- Japonya

MÜSİAD AİLESİ HER GEÇEN GÜN BÜYÜYOR...

"Türkiye'nin Dört Bir Yanında **86** İrtibat Noktası"



ŞUBELER

- | | | | |
|-------------|---------------|-------------|--------------|
| • Adana | • Denizli | • Karabük | • Rize |
| • Adıyaman | • Diyarbakır | • Karaman | • Seydişehir |
| • Aksaray | • Düzcce | • Kastamonu | • Sakarya |
| • Ankara | • Elazığ | • Kayseri | • Samsun |
| • Antalya | • Erzincan | • Kırıkkale | • Sivas |
| • Aydın | • Erzurum | • Kocaeli | • Şanlıurfa |
| • Bandırma | • Eskişehir | • Konya | • Tekirdağ |
| • Bartın | • Gaziantep | • Kütahya | • Trabzon |
| • Batman | • Gebze | • Malatya | • Uşak |
| • Bolu | • Hatay | • Manisa | • Van |
| • Bursa | • İnegöl | • Mardin | |
| • Çanakkale | • İzmir | • Mersin | |
| • Çorum | • Kdz. Ereğli | • Muğla | |



TEMSİLCİLER VE TEMSİLCİLİKLER

- | | | |
|------------------|-----------------|-------------|
| • Afyonkarahisar | • Edirne | • Nevşehir |
| • Ağrı | • Giresun | • Niğde |
| • Amasya | • Gümüşhane | • Ordu |
| • Ardahan | • Hakkari | • Osmaniye |
| • Artvin | • Iğdır | • Siirt |
| • Balıkesir | • Isparta | • Sinop |
| • Bayburt | • Kahramanmaraş | • Şırnak |
| • Bingöl | • Kars | • Tokat |
| • Bilecik | • Kırklareli | • Tunceli |
| • Bitlis | • Kırşehir | • Yalova |
| • Burdur | • Kilis | • Yozgat |
| • Çankırı | • Muş | • Zonguldak |



ONUR ALP BAŞAYAR
Parlamento Temsilcisi



İSTİKRAR, GÜVEN, BÜYÜK TÜRKİYE

Bir ülkenin büyümesinde birçok etken vardır; bunların arasında ise istikrar, diğer etkenlerden sıyrılır, doğası gereği öne çıkar. İstikrarın hem ekonomik hem de siyasi olarak sağlandığı ülkelerde, ekonomi başarılı performanslar gösterir ve bunun sonucunda işverenle işçi emeklerinin karşılığını alır. Güven doğar ve sağlıklı bir ekonominin temelleri atılır. Öte yandan istikrarı sağlamak, istikrarı korumak kadar zahmetli değildir. Herhangi bir örgütlü sokak eylemi, güvensizliğe bu süreç de istikrarsızlığa yol açar.

Türkiye, son dört yılda birçok istikrar bozucu eylem ve saldırıya maruz kaldı. Ülkemiz üreticisi, tüketicisi ve diğer tüm aktörleriyle bu istikrar bozan teşebbüsleri savuşturmasını bildi ve sonuç olarak da meyvelerini toplamaya başladı. Mesela; BIST 100 tüm zamanların rekorlarını kırdı, enflasyon düştü, işsizlik azaldı... Türkiye tüm ekonomi dünyasına âdeta şu mesajı verdi: "Bakin ben istikrarlı bir ülkeyim, ülkemde yaşanan krizlere ve problemlere rağmen büyüyorum ve ekonomiyi geliştiriyorum. Sen de bunda payını arttırmak istiyorsan Türkiye'ye yatırımını yap!"

Ayrıca adaletin tesisi, istikrarı sağlayan önemli bir etkenken onun aranma metotları da ayrı bir önem arz etmektedir. Adalet Saraylarından üst düzey yargı organlarına kadar tüm adalet kurumları, Türkiye'nin meşru yapılarıdır.

Meşru olmayan odakların kol gezdiği sokaklarda adalet aramak, âdeta bir ihkakihaka tekabül eder ki kanunumuzca hiç kimse kendi hukukunu, hakkını tahsis edemez. Hele ki siyaset kurumunda önemli bir yeri olan ana muhalefet partisi, savunması gereken meşru hukuku, meşru olmayan yerlerde, sokaklarda aramaya başlarsa hukukun tesis etmeye uğraştığı adil düzeni basitçe sarsar ve insanları, haklarını aramaya gayrimeşru yollara sevk eder. 2013'teki Gezi Parkı olaylarında tecrübe ettiğimiz üzere; ülke ekonomimiz yüksek oranlarda zarar görebilir. Oluşan bu zararlar, ekonomik istikrarı bozarken aynı zamanda başta kısa olmak üzere orta ve uzun vadedeki ekonomik planların ertelenmesine ve hatta iptal edilmesine neden olabilir.

Atasözümüzde de bahsedildiği üzere "Rüzgâr eken fırtına biçer." Başta siyaset kurumunun hassasiyetle yaklaşması gereken güvenlik ve istikrar kavramları dikkatle korunmalı ve bunlara karşı girişilen her eyleme ülke olarak "Dur!" denmelidir. Sonuç olarak gayrimeşru yollara sapan herhangi bir oluşum; yapı, söylem meşru sonuçlar elde edemez. Düşüncem odur ki her türlü badireyi atlatan necip milletimiz "adalet" görünümü istikrar bozan eylemlere de müsaade etmeyecek ve ülkesinin önündeki engelleri teker teker kaldırmaya devam edecektir.

// GÜVENLİK VE İSTİKRAR KAVRAMLARI DİKKATLE KORUNMALI VE BUNLARA KARŞI GİRİŞİLEN HER EYLEME ÜLKE OLARAK "DUR!" DENMELİDİR //

İstanbul'un misafiri değil ev sahibisiniz!



Konferans ve davetlerinizde gururu, fuar ve kongre için konaklamada rahatı ve huzuru WOW İstanbul Hotels & Convention Center'da yaşayacaksınız.

- Fuar merkezlerinin yanı başında
- Atatürk Havalimanı'na yürüme mesafesinde
- Metro ile şehrin tüm merkezlerine ulaşım rahatlığı

WOW

İSTANBUL

Hotels & Convention Center

wowistanbul wow_istanbul @wow_istanbul wowistanbul

wowistanbul wowistanbul wow_istanbul



444 0 969

info@wowhotelistanbul.com

www.wowhotelistanbul.com

MNG



MESCİD-İ AKSA TÜM MÜSLÜMANLARINDIR!

**Mescid-i Aksa'ya
destek mitinginde
STK temsilcileri,
ümmetin dik durması
gerektiğinin altını çizdi**



MÜSİAD Genel Başkanı Abdurrahman Kaan, geçtiğimiz günlerde İsrail'in Mescid-i Aksa'da ibadeti engellemesi ve ibadet eden Müslümanlara uygulanan şiddet hakkında yazılı bir açıklama yapmış, başta İstanbul-Beyazıt olmak üzere tüm Türkiye'yi 21 Temmuz'da gerçekleştirilen Mescid-i Aksa'ya destek mitingine davet etmişti. Kaan, "Bizim sessizliğimiz Kudüs'ün kaybedilmesi demektir." ifadelerini kullanmıştı. MÜSİAD'ın da içerisinde yer aldığı birçok sivil toplum örgütünün öncülüğünde 21 Temmuz'da, Beyazıt Meydanı'nda cuma namazının ardından gerçekleştirilen basın açıklamalarıyla İsrail'in Kudüs'te uyguladığı politikalar ve Mescid-i Aksa'nın ibadete kapatılması kınandı. Yoğun katılımı gerçekleştirilen mitingde, sivil toplum kuruluşlarının temsilcileri yaptıkları konuşmalarla ümmetin dik durması gerektiğinin altını çizdi.

İsrail'in Tutumunu Kınıyoruz

MÜSİAD Genel Başkanı Abdurrahman Kaan da yaptığı konuşmada, "İs-

rail'in Müslümanlara yönelik olarak günden güne sertleşen bu tutumunu kınıyoruz." dedi. Abdurrahman Kaan, "Kudüs, ilk kiblemiz, ikinci mescidimiz ve üçüncü haremimiz olan Mescid-i Aksa'yı bağrında barındırıyor. Peygamber Efendimiz (SAV) burada bütün peygamberlere namaz kıldır-mış ve Allah'ın (C.C.) huzuruna buradan çıkmıştır. Aksa dolayısıyla sadece Filistinlilerin değil, bizatihi tüm Müslümanlarındır ve en az Mekke ve Medine kadar kutsaldır." açıklamalarında bulundu.

İslam İşbirliği Teşkilatı Acilen Toplanmalı

Kaan, 48 yıl önce Kudüs ve Mescid-i Aksa'ya sahip çıkmak için kurulan İslam İşbirliği Teşkilatının (İİT) sessizliğini korumasının kabul edilemez olduğunu vurguladı. Kaan, "57 üye ülkesiyle İslam ülkelerinin en büyük çatı örgütü olan İİT acilen toplanmalı ve İslam dünyasının kutsalı olan Aksa için çözüm yolları aramalıdır." ifadeleriyle sözlerine son verdi.



MAYEM

Aluminium Curtain Wall Systems

Giydirme Cephe Sistemleri

alüminyum



YURT İÇİ ve YURT DIŞINDA

YAPI SEKTÖRÜNÜN 28 YILLIK ÇÖZÜM ORTAĞI



MAYEM ALÜMİNYUM

GIYDIRME CEPHE SİSTEMLERİ

MERKEZ OFİS

İnkilap Mahallesi Seyit Onbaşı Caddesi No:31

Ümraniye - İSTANBUL / TURKEY

Tel: +90 216 632 32 80 (pbx) Fax: +90 216 632 34 73

e-mail: info@mayem.com.tr

FABRİKA

Büyük Çavuşlu Mahallesi Sungur Alp Caddesi No:72

Silivri - İSTANBUL / TURKEY

www.mayem.com.tr



2017-2019 YÖNETİM KURULU, HEDEFLER VE FAALİYETLER TANITIM TOPLANTISI GERÇEKLEŞTİRİLDİ

MÜSİAD'ın yeni yönetim kadrosu ve yeni dönem projeksiyonu, MÜSİAD'ın Genel Merkezinde düzenlenen bir basın toplantısıyla tanıtıldı



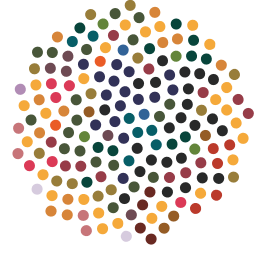
3 Haziran'da düzenlenen MÜSİAD 24. Olağan Genel Kurulunun ardından, MÜSİAD'ın yeni yönetimi, Abdurrahman Kaan'ın Genel Başkanlığında kolları sıvadı. MÜSİAD'ın yeni yönetim kadrosu ve yeni dönem projeksiyonu da Genel Merkezde düzenlenen bir basın toplantısıyla tanıtıldı. Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan, MÜSİAD'ın yatırım, ticaret ve ihracat seferberliği başlattığını ve bu seferberlikle hem MÜSİAD üyelerinin hem de ülke ekonomisinin büyümesine önemli katkı sağlayacaklarını kaydetti. Kaan toplantıda, Toplu Sanayi İdaresinden (TOSİ) faizsiz ekonomik modele kadar önemli bilgiler verdi.

MÜSİAD'ın sadece bir işadamları derneği değil, bir medeniyet olduğunu vurgulayan Kaan, "Biz de yeni yönetim ekibimiz, teşkilatımız, profesyonel kadromuz ve en önemlisi de üyelerimiz ile bu medeniyeti büyütmek

üzere kolları sıvadık. Yatırımı, ticareti ve ihracatı artırmak üzere seferberlik ilan ettik ve bu kapsamda projeler üretiyoruz. Ana önceliğimiz üretim ekonomisi olacak. Üreterek büyümek için üzerimize ne düşüyorsa fazlasıyla yapacağız. Üyelerimiz arasındaki ticareti arttırmak da en önemli hedeflerimiz arasında yer alıyor." dedi.

MÜSİAD'ın yaşamın her alanıyla dertlenip kendini sorumlu hisseden, helal olanın yasallaşması ve hayat bulması için çalışan bir dernek idealiyle çalıştığını belirten Kaan, "Bugüne kadar Türkiye'de dile getirilmemiş veya çözüm üretilmemiş, ekonomiyi, toplumu, sosyal hayatı etkileyen konulara yönelik mevzuat çalışmaları yapacağız. Ekonomi ana işimiz gibi gözüксе de aileden eğitime, sağlıktan spora, sanattan hukuka yani hayatın her alanıyla ilgili önemli kanun tasarısı önerileri sunacağız." şeklinde konuştu.

SANAYİDE YENİ DEVRİM



tuzla plus®

● ● ● Tuzla Sanayi bölgesinde değişim başlıyor !

İmalat sanayisi
ve **ticaretin** yeni adresi!

Lansman'a özel

5.000

tl'den
başlayan
fiyatlarla



114 m²'den 692m² ye kadar imalathane seçenekleriyle...

YILIN MESLEK
ÖRGÜTÜ: MÜSİAD

Ekovitrin tarafından verilen "16. Yılın Starları Ödülleri" sahiplerini buldu. Türkiye'nin ekonomi yayınlarından Ekovitrin dergisinin her yıl geleneksel olarak düzenlediği "Yılın Starları Ödül Töreni", WOW İstanbul Convention Center'da gerçekleştirildi. İstanbul'da düzenlenen ödül töreni; iş, siyaset, bürokrasi ve eğitim dünyasının önemli isimlerini bir araya getirdi. 39 farklı kategoride gerçekleştirilen Yılın Starları Ödül Töreni'ne, yurtiçi ve yurtdışından 500 konuk katıldı. Törende; "Yılın Meslek Örgütü" ödülü, MÜSİAD adına Genel Başkan Yardımcımız Kerim Altıntaş'a takdim edildi. "Yılın İş Adamı" ödülü Lojistik Sektör Kurulu Başkanımız Emin Taha'ya, Yurt Dışı Lobi Ödülü ise Macaristan Temsilcimiz Fadıl Başar'a verildi.



MÜSİAD MERSİN BAŞARILI ÖĞRENCİLERİ ÖDÜLENDİRDİ

MÜSİAD'ın Mersin Şubesi, "4. Eğitimde Başarı Ödülü Töreni, Yetim Dayanışma Programı ve Geleneksel İftar" programı düzenledi. Mersin Anadolu İmam Hatip Lisesi bahçesinde gerçekleştirilen programa, Kalkınma Bakanı Lütfi Elvan, Mersin Valisi Özdemir Çakacak, MÜSİAD üyeleri ile eğitimci ve öğrenciler katıldı.

Bakan Elvan yaptığı açılış konuşmasında, "MÜSİAD, 'Mersin'de okul birincisi olan gençlerimizi altınla ödüllendireceğiz. Biz başarılı gençlerimizin farkındayız.' demiş. Akdeniz ilçemizdeki Mezitli, Toroslar ve Yenişehir ilçelerimizdeki okullardan birincilikle mezun olan gençlerimizi ödüllendirmeye karar vermiş. Bugün 90 okul birincisi kardeşim altınla ödüllendiriliyor. Başarılı yetim kardeşlerimizden 40'ı altınla ödüllendiriliyor. Bu güzel geleneği başlatan, Mersin MÜSİAD'ı tebrik ediyorum." ifadelerini kullandı.

Genel Başkanımız Abdurrahman



Kaan ise "MÜSİAD olarak yeni dönemi doğru okumak gerektiğini her fırsatta dile getiriyoruz. Çünkü artık dünyanın en güçlü 10 ekonomisi arasına girmeyi hedefliyoruz. Mersin'i önümüzdeki süreçte Şanghay gibi görmek istiyoruz. Mersin'i dünyanın en büyük limanlarından birisi hâline getirmek istiyoruz." diye konuştu.

Programda okullarında birinci olan ve başarılı yetim öğrenciler altınla ödüllendirilirken MÜSİAD'a yeni üye olanlara da rozetleri takıldı.

NİTELİĞİ VE NİCELİĞİ
İLERİYE TAŞIYACAĞIZ

Ömer Karatemiz yaptığı açılış konuşmasında Basım, Yayın ve Medya Sektör Kurulunun yeni dönem plan ve hedeflerine değindi. Karatemiz ayrıca üye sayısı olarak hem niteliğin hem de niceliğin daha ileri noktalara taşınması için çabalayacaklarını belirtti.



BASIM, YAYIN VE MEDYA SEKTÖRÜ MASAYA YATIRILDI

Basım, Yayın ve Medya Sektörü İstanbul İstişare Toplantısına; Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan, Genel Başkan Yardımcılarımız İsrail Kuralay ve Av. Kerim Altıntaş, Sektör Kurulları Komisyonu Başkanımız Bayram Şenocak, Basım, Yayın Medya Sektör Kurulu Başkanımız Ömer Karatemiz, Basım, Yayın ve Medya Sektör Kurulu Üyeleri ve Basım, Yayın ve Medya Genel Merkez üyeleri katıldı.

Bayram Şenocak ise ülkenin ekonomisine ve sektöre katkı sağlayacak her türlü fikre ve projeye açık olduklarını ayrıca bu tarz fikir ve projelerin oluşturulması için çaba harcanması gerektiğini söyledi. İsrail Kuralay da

yeni dönemde gerçekleştirilen Sektör Kurulu başkanlık değişiminin hayırlı olmasını temenni etti. Kuralay, üyeleri bir araya getiren bu tarz toplantı ve faaliyetlerin devam etmesi gerektiğini belirtti. Konuşmaların ardından Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan'ın da katılım gösterdiği üyelerden sektör hakkındaki problemlerin ve çözüm önerilerinin dinlendiği istişare bölümüne geçildi. Kaan, konuşmasında bu tarz programların önemine değinerek istişarede hayır olduğunu altını çizdi. Kaan, dijitalleşme ile birlikte ortaya çıkan gelişmelere Türkiye'nin en büyük sivil toplum kuruluşu olarak ayak uydurmaları gerektiğine değindi.

STK MAKİNA

GIDA MAKİNALARI İML.SAN.TİC.LTD.ŞTİ.

MILKMAN
Pastörizasyon Teknolojileri

HOMTECH
Homojenizatör Teknolojileri

Süt Ürünleri Fabrikaları Kuruyoruz
CEATING TURKEY PROJECTS FOR DAIRRY PRODUCTION



PASTÖRİZATÖR / PASTEURIZER



HOMOJENİZATÖR / HOMOGENIZER



HELLİM ÜNİTESİ / HALLOUMI UNIT



YOĞURT SÜTÜ DOLUM MAKİNASI
YOGHURT MILK FILLING MACHINE



SOĞUTMA TANKI / COOLING TANK



PASTÖRİZE TANK/PASTEURIZER TANK



MALKOÇLAR, YERLİ OTOMOBİL İÇİN HAZIR

Malkoçlar Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı Ercan Malkoç, yaptığı açıklamada yerli otomobil üretiminde Hükümet desteğinin çok önemli olduğunu ve Malkoçlar olarak yerli otomobil için adım atmaya hazır olduklarını açıkladı. Türkiye'nin dünyanın en büyük 18'inci ekonomisi olduğunu anımsatan Malkoç, "Türkiye, çok geç kalmış olmasına rağmen yerli otomobil üretebilir." dedi. Malkoç, yerli otomobile inanmış onlarca firma bulunduğuna dikkati çekerek teşvik paketi ile üretilecek otomobil için devletin sadece alım garantisi bile verse yeterli olacağı çağrısında bulundu. Gerekli imkânların sağlanması durumunda Türkiye'de rahatlıkla otomobil üre-

tilebileceğini vurgulayan Malkoç, yerli otomobil için adım atmaya hazır olduklarını bildirdi. Türkiye'nin yerli otomobili rahatlıkla üretecek bir altyapıya sahip olduğunun altını çizen Malkoç, "100 yıl önce otomobil icat edildi ve biz o fırsatı kaçırdık. Daha çok yeni olduğu için elektrikli otomobillerde bu fırsatı yakalama şansımız var. Fosil yakıtlı otomobillerde dünyadan 100 yıl gerideyiz. Yeni Türkiye'de otomobil yan sanayisi oldukça gelişmiş durumda ve yerli otomobillerimizin motorunu rahatlıkla ülkemizde geliştirdik. Elektrikli otomobiller şehir içinde, polis ve zabıta devriyeleriyle PTT görevlilerinin yanı sıra dünyanın en büyük havayolları THY'nin yer hizmetlerinde kullanılabilir." yorumunu yaptı.

“
TÜRKİYE,
DÜNYANIN EN
BÜYÜK
18.
EKONOMİSİ
”



“
HİZMET AĞINA
1
YENİSİNİ DAHA
EKLEDİ
”

TURKISH CARGO'DAN GÜNEY AMERİKA'DA YENİ NOKTA

Turkish Cargo, hizmet ağına Brezilya ve Güney Amerika'nın en büyük sanayi ve ticaret merkezlerinden Sao Paulo'yu ekledi. Türk Hava Yolları (THY) Basın Müşavirliğinden yapılan açıklamaya göre Turkish Cargo, Sao Paulo için planladığı tarifeli kargo seferlerine 25 Haziran itibarıyla başladı. Geçen yıl toplam 190 milyar dolar ihracat gerçekleştiren Brezilya, ihracatının büyük bir kısmını Çin ile yaptı. Brezilya, Çin'in yanı sıra birçok Avrupa ve Orta Doğu ülkesine de ürün ihraç ediyor. Genel ihracat ürünleri makine, elektrik-elektronik ekipmanlar, kimyasal ürünler ve otomotiv parçalarından oluşmakla birlikte, hâlihazırda bu ürünlerin bir kısmı hava kargo ile ihraç edilirken aynı

zamanda Türk Hava Yolları uçakları ile taşıyor.

Sao Paulo, Potansiyele Yüksek Bir Pazar

Sao Paulo, zengin ürün ve pazar çeşitliliği ile diğer önemli ticaret merkezlerine yakın olması nedeniyle Turkish Cargo için yüksek potansiyele sahip bir pazar konumuna geldi.

Turkish Cargo'nun Latin Amerika'da güçlü bir interline ağına sahip olması sayesinde bölgenin diğer birçok noktasına da hizmet verilmesi hedefleniyor. Uçuş tarifeleri ile ilgili ayrıntılı bilgilere "www.turkishcargo.com.tr" internet sitesinden ve "+90 850 333 0777" numaralı çağrı merkezinden ulaşılabilecek.



EDENRED, İSTİHDAM SEFERBERLİĞİ'NE DESTEK VERİYOR

Türkiye’de başlatılan “İstihdam Seferberliği”ne bir destek de Edenred’den geldi. 42 ülkede ön ödemeli hizmet kuponları ve kartları ile faaliyet gösteren, sunduğu çözümlerle Türkiye’de 1,5 milyon çalışanın hayatını kolaylaştıran Edenred, 2017 yılındaki istihdam hedefini yüzde 30 olarak açıkladı. Özellikle son dönemde Türkiye’nin gündeminde yer alan “İstihdam Seferberliği” çağrısına destek olmak için geçtiğimiz yıl personel sayısını yüzde 25 oranında arttıran Edenred, 2017’deki istihdam artışı hedefini daha da yükselterek yüzde 30 olarak açıkladı. Edenred, istihdam hedefiyle yiyecek/içecek ve akaryakıt sektörünün gelişmesine katkı sunarak ülke ekonomisine ve

istihdama desteğini 25 yıldır olduğu gibi sürdürmeye devam edecek. Edenred Türkiye Genel Müdürü Eric De Ladoucette istihdam planlamaları hakkında, “Edenred olarak Türkiye’de istihdamın arttırılmasına yönelik restoranlar, son kullanıcılar ve çalışanlar için yeni ‘Ticket’ çözümleri üreterek katkıda bulunmaya çalışıyoruz. Önümüzdeki yıllara yönelik güçlü kalkınma planımız ise Edenred’in Türkiye’de büyümeye yönelik inancını gösteren güçlü bir işaretir. Sektörde gerçekleştirilen bazı çalışmalar da yemek kartlarının sektöre yönelik faydalarını ortaya koyuyor. Yemek kartları kamuya minimum 360 milyon TL vergi geliri kazandırırken sektörde yaklaşık 60 bin istihdam yaratılmasına yardımcı oluyor.” dedi.

“

EDENRED 2017’DE
ÇALIŞAN SAYISINI

%30
ARTTIRACAK

”



“

FABRİKA,

37

MAKİNE İLE BİR
YILDA FAALİYETE
GEÇECEK

”

VEFA, AFGANİSTAN DEVLETİNE FABRİKA KURUYOR

Ön üretimli yapılar alanında 100’e yakın ülkeye ürün ve hizmet ulaştıran Vefa, şimdi de Afganistan’da know-how ihraç ederek fabrika kuruyor. Vefa, bu kapsamda Afganistan ile ülke genelinde prefabrik binalar inşa edebilecek bir fabrika kurmak üzere sözleşme imzaladı. Sözleşme, Afganistan Devlet Başkanlığı Sarayında Devlet Başkanı Eşref Gani Ahmetzai huzurunda Afganistan Şehircilik Bakanı Sayed Sadat Naderi ve Vefa Holding Başkanı Orhan Güner arasında imzalandı. Fabrika inşaatının 11 milyon dolar olacağı tahmin ediliyor ve bu tutar, Afganistan Hükümeti tarafından finanse edilecek. Afganistan Şehircilik Bakanı Sayed Sadat Naderi, imza töreninin ardından yaptığı konuşmada, ülke-

nin ihtiyaçlarına dayanarak inşaat sektörü için yeterli tesisi sağlama yönünde gerekli çabaları gösterdiklerini söyledi. Bakan Nedari, “Bu fabrikayı inşa ederek ve prefabrikasyon malzemeler üreterek, inşaat kalitesine, maliyetine ve süresine katkıda bulunacak okullar, hastaneler, üniversiteler, ekonomik evler ve sosyal tesis binaları inşa edebileceğiz.” dedi. Vefa Holding Başkanı Orhan Güner ise “Fabrika, üretime hazır hâle gelmeden önce koordinasyon ve iş birliği sağlama yönünde yoğun çaba göstereceğimiz bir sürece giriyoruz. Afgan mühendisleri ve teknik ekipleri, Türkiye’deki Vefa fabrikalarında eğiteceğiz.” diye konuştu. Güner, fabrikasının 37 makine ile birlikte bir yıl gibi kısa bir süre içerisinde faaliyete geçeceğini kaydetti.



ALBARAKA TÜRK KEŞFET KURUM İÇİ GİRİŞİMCİLİK PROGRAMI BAŞLADI

Katılım bankaları yenilikleri hayata geçirerek çalışanlarına destek olmak için çeşitli projeler geliştiriyor. Bunlardan biri olan Albaraka Türk, çalışanlarının inovasyon projelerine destek amacıyla hayata geçirdiği Keşfet Kurum İçi Girişimcilik programı kapsamında 11 iç girişimciye projeleri için destek vermeye başladı. Albaraka Türk Genel Müdür Yardımcısı Temel Hazıroğlu, bu program ile şirketin ve sektörün ihtiyaçları göz önünde bulundurularak çalışanlardan gelen yenilikçi fikirlerin asgari/en az kaynakla ve en kısa sürede test edilebilmesini sağlayarak yeni iş fırsatları oluşturulmasına öncülük ettiklerini söyledi. Program kapsamında mart ayında gerçekleştirilen başvuru süre-

cinde Albaraka Türk çalışanlarından oluşan 101 iç girişimci adayı toplam 137 projeye kayıt yaptırdı. Katılımcılarla mülakatlar ve değerlendirmeler sonucunda 11 iç girişimci projeleri ile girişimcilik serüvenine katılmaya hak kazandı. Hazıroğlu, "Kurum İçi Girişimcilik programını hayata geçiren ve başarıyla uygulayan ilk katılım bankası olarak, kurumsal inovasyonun gelişmesine her zaman destek vermeye devam edeceğiz." dedi. Hazıroğlu, çalışanları yarının rekabetçi ortamına hazırladıklarını söyledi.



“

11

İÇ GİRİŞİMCİYE
PROJELERİ İÇİN
DESTEK

”

“

9

ADIMDA
TEMEL AŞÇILIK
PROGRAMI WOW
İSTANBUL'DA

”

SOFFA, WOW İSTANBUL'DA...

WOW İstanbul Hotels& Convention Center bünyesinde kapılarını açan Soffa Mutfak Atölyesi, yemek yapmayı hobi edinenlerin yanı sıra zengin yemek kültürümüzü ve binlerce yıllık mutfak tarihimizi merak edenlerin vazgeçilmez adresi olmaya devam ediyor. Uzman şeflerin önderliğinde bireysel eğitimlerin yanı sıra kurumsal motivasyon workshopları, profesyonel eğitim ile çocuklara özel eğitimler gibi pek çok farklı aktiviteyi bünyesinde barındırıyor. Mutfakta bilinmesi gereken tüm temel bilgileri içeren kapsamlı bir eğitim programı olan 9 Adımda Temel Aşçılık Programı ile Soffa, geleceğini mutfakta gören herkesi yepyeni bir kariyere hazırlıyor.

Adım Adım Profesyonelliğe Hazırlanabilirsiniz

Dokuz aşama olarak hazırlanan 9 Adımda Temel Aşçılık programı; mutfakta bilinmesi gereken tüm temel bilgiler ile donatılmıştır. 9 Adımda Temel Aşçılık programı; et, tavuk ve balık işleme ve pişirme teknikleri, pilavlar, ev yapımı makarnalar, Uzak Doğu mutfağı, temel pastacılık ve ekmeğin tekniklerinden oluşan kapsamlı bir programdır. İleri seviye aşçılık eğitimi almak isteyen tüm amatör mutfakseverler, amatörler için temel seviyedeki bu eğitim ile kendilerini adım adım profesyonelliğe hazırlayabilirler.

SOFFA
WOW İSTANBUL MUTFAK ATÖLYESİ
ÖĞREN/PİŞİR/EĞLEN



MURAT ÇAY LOJİSTİK

*Her mevsimde,
Her koşulda
Sağlıklı bir taşıma
için gerekli olan
her şey
Murat Çay
Lojistik'te*



*Her
geçen gün
biraz daha
büyüyoruz*



Merkez : Egemenlik Mah. 6108 Sk. No:51/45 Işıkkent / İZMİR

Tel: (232) 436 44 35 **PBX Fax:** 436 43 22

İstanbul Şube : Yalı Köşkü Cd. Mühürzade Han K:3 No:317 Sirkeci / İSTANBUL

Tel: (212) 514 00 36 - 514 00 37 **Fax:** 212 514 00 38

Bornova Şube : Kazım Karabekir Cd. No:5/1 K:3 D:302 Bornova / İZMİR

Tel: (232) 388 55 05 - 388 55 06 **Fax:** (232) 388 10 50

Gebze Şube : Barış Mah. Koşuyolu Cad. Marmara Nakliyeciler Garajı G Blok GEBZE

Tel: (262) 642 01 19 **Fax:** (0262) 642 07 19

Murat Çay Lojistik Garajı : 7004 Sk. Pınarbaşı / Bornova - İZMİR

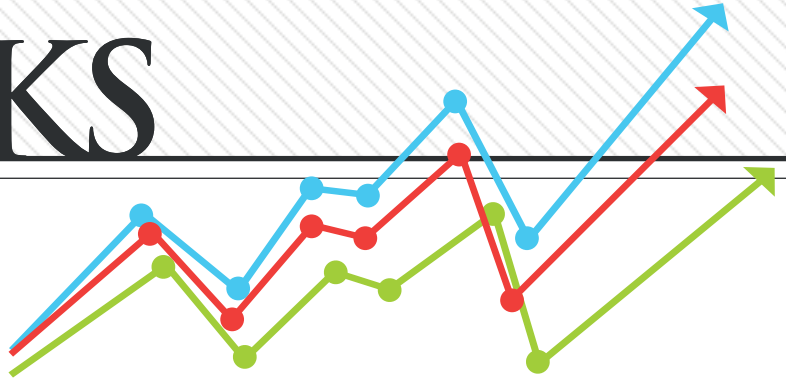
Tel: (232) 436 48 22

Murat Çay Lojistik Çorlu : Hıdırağa Mh. Çerkezköy yolu Üzeri Küme Evler A Blok No:4

Taş.Koop. Kamyon Garajı Çorlu / TEKİRDAĞ

Tel: (282) 676 43 00 **Fax:** (282) 676 40 46

www.muratcaylojistik.com.tr



SAMEKS Mayıs-Haziran-Temmuz 2017 Verileri

**Türkiye ekonomisinde,
temmuz ayı
içerisinde açıklanan
makroekonomik
veriler pozitif büyüme
sürecinin sürdüğü
gözlemlenmektedir**

2 017 yılı Mayıs ayında önceki aya göre 2,2 puan artarak 56,3 seviyesine yükselen mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış SAMEKS Endeksi, Haziran ayında 0,8 puan geriledikten sonra Temmuz ayında yeniden ivme kazanmış ve 3,7 puan artarak 59,2 puan olarak gerçekleşmiştir. Endekste gözlenen bu artışta sanayi endeksinin 6,3 puan artarak 62,4 puana yükselmesi etkili olurken, hizmet endeksi de 2,7 puan artışla 58,5 puana yükselmiştir.

Sanayi sektöründe gözlenen hızlanmada yeni siparişlerde meydana gelen yüksek oranlı artış etkili olurken, buna bağlı olarak sanayi üretiminde ciddi bir artış gözlenmiştir. Hizmet sektöründe ise girdi alımlarının artışına bağlı olarak iş hacmi genişlemiş ve sektördeki canlılık temmuz ayında bir önceki aya göre artarak devam etmiştir.

Böylece mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış SAMEKS Bileşik Endeksi'nin 59,2 puanlık değeri 2017 yılı Temmuz ayına ilişkin ekonomik aktivitenin canlılığına işaret ederken, alt endekslerde gözlenen artışlar üçüncü çeyreğe ilişkin büyüme oranları için olumlu bir tablo sunmaktadır.

Mevsim ve takvim etkisinden arın-

dırılmış SAMEKS Sanayi Endeksi, 2017 yılı Temmuz ayında, bir önceki aya göre 6,3 puan artarak 62,4 seviyesine yükselmiştir. Bu gelişimde firmaların yeni siparişlerinde meydana gelen 10,4 puanlık artışı belirleyici rol oynarken, buna bağlı olarak sektöre ilişkin üretim 12,2 puan artarak 67,5 seviyesine yükselmiştir.

Girdi alımlarındaki artışın temmuz ayında da sürmesi, sanayi sektöründeki canlılığın önümüzdeki dönemlerde de devam edeceğine işaret etmektedir. Haziran dönemi ile kıyaslandığında bir miktar ivme kaybı gözlenirse de İstihdam alt endeksinin 57,2 puanlık değeri sektöre ilişkin istihdamın artmaya devam ettiğini göstermektedir.

Mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış SAMEKS Hizmet Endeksi ise 2016 yılı Temmuz ayında, bir önceki aya göre 2,7 puan artarak 58,5 değerine yükselmiştir. İş Hacmi (6,0 puan), Satın Alım (7,4 puan), ve Nihai Mal Stoku (0,9 puan) alt endekslerinde gerçekleşen artışlar, hizmet sektöründe gözlenen ivmelenmenin en önemli belirleyicileri olmuştur.

Girdi alımlarının hızlı bir şekilde artış kaydetmesiyle hizmetler sektörüne yönelik iş hacmi, 59,9 sevi-



yesine yükselmiştir. Bu dönemde nihai mal stoku önceki aya göre yata seyredirken, 4,4 puan azalmış olmasına karşın 56,5 seviyesindeki istihdamdaki artışın sürdüğü görülmektedir.

Böylece mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış SAMEKS Sanayi ve Hizmet Endeksleri 2017 yılı Temmuz ayında 50 referans değeri üzerindeki seyrini korumuş ve reel sektöre yönelik olumlu görünümün sürdüğüne işaret etmektedir.

Hem sanayi hem de hizmet sektörüne ait İstihdam alt endeksinin 50 referans puanı üzerindeki seyrini sürdürmesi, Nisan 2017 dönemi itibarıyla yüzde 10,5'e gerileyen işsizlik oranındaki olumlu görünümün önümüzdeki dönemde de süreceğine işaret etmektedir. Temmuz ayında her iki sektörde de girdi alımlarının artması, reel sektöre yönelik olumlu görünümün devam eden aylarda da süreceğinin sinyali vermektedir.

Yılın ikinci çeyreğini 55,3 puan ortalamasıyla kapatan mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış SAMEKS Bileşik Endeksi, yılın üçüncü çeyreğinin ilk dönemi olan Temmuz ayına 59,2 puanla girmiş ve bu döneme ilişkin büyüme oranı için oldukça olumlu bir işaret vermiş ve bu seviye SAMEKS'in tarihi zirvesi olarak kayıtlara geçmiştir.

Nitekim yılın ilk çeyreğinde yüzde 5 oranında büyüyerek 2017 yılına oldukça iyi bir giriş yapan Türkiye ekonomisinde, Temmuz ayı içerisinde açıklanan makroekonomik veriler de pozitif büyüme sürecinin sürdüğü gözlemlenmektedir.

Haziran ayına ilişkin tüketici fiyatları, aylık bazda artış beklentisine rağmen olumlu bir görünüm arz ederek 0,27 puan azalırken, yıllık bazdaki fiyat artışı da piyasalar beklentilerinin gerisinde kalarak yüzde

10,90 seviyesinde gerçekleşmiştir. Böylece yıllık enflasyonda Mayıs ayında başlayan düşüş eğilimi Haziran ayında da sürmüştür.

Büyümenin öncü göstergelerinden sanayi üretimi, Mayıs ayında, aylık bazda yüzde 1,5 gerilemesine karşın yıllık bazda yüzde 3,5 oranında artış kaydederek, yılın ikinci çeyreğine ilişkin büyüme oranı için olumlu bir tablo sunmuştur.

Mayıs ayına ilişkin ihracatın yüzde 12,5 ithalatın ise yüzde 21,7 oranında artış kaydetmesi, yılın ikinci çeyreğinde iç ve dış talebin ekonomik büyümeye olan katkısının süreceğine işaret etmektedir. Bu gelişmeye karşın aynı dönemde ödemeler dengesinin 5,2 milyar dolar açık vermesi, parasal olmayan altın ithalatındaki yükselişten kaynaklanmıştır.

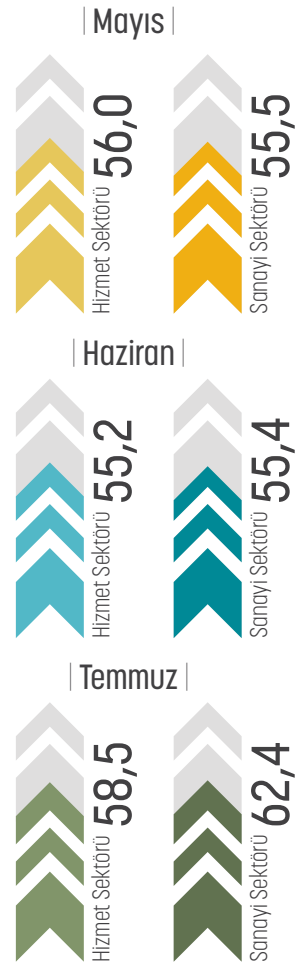
Nisan ayına ait verilere göre, önceki aya göre 1,2 puan azalarak yüzde 10,5'e gerileyen işsizlik verileri ise 2017 yılının Ocak-Nisan döneminde yaklaşık 1,5 milyon istihdam artışı sağlandığı göstermektedir.

TÜİK verilerine göre Ekonomik Güven Endeksi Temmuz ayında bir önceki aya göre yüzde 4,5 oranında artarak 98,9 değerinden 103,4 değerine yükselirken, bu oran Kasım 2013'ten beri görülen en yüksek seviye olmuştur.

Temmuz ayında Tüketici Güven Endeksi'nin önceki aya göre 1,9 puan artarak 71,3'e yükselmesi olumlu bir gelişme olurken, İmalat Sanayii Kapasite Kullanımı ve Reel Kesim Güven Endeksi'nde gözlenen gerilemeler ise bu döneme ait olumsuz gelişmeler olmuştur.

Özetle; yılın üçüncü çeyreğinin ilk dönemi olan Temmuz ayında açıklanan makroekonomik veriler ve SAMEKS, Türkiye ekonomisine pozitif büyüme sürecinin ara vermeden sürdüğüne işaret etmektedir.

SAMEKS Bileşik Endeksi'nin 59,2 puanlık değeri, 2017 yılı Temmuz ayına ilişkin ekonomik aktivitenin canlılığına işaret ediyor





KAPAK KONUSU

MÜSİAD YENİ DÖNEMDEKİ YOL HARİTASINI BELİRLEDİ

MÜSİAD; yeni projeleri, raporları, iş birlikleri ve düzenleyeceği ulusal ve uluslararası organizasyonlarıyla başarılı bir dönem için çalışmalarına başladı



MÜSİAD Olağan Genel Kurulunun 3 Haziran'da gerçekleştirilmesinin ardından belirlenen yeni yönetim kurulu, vakit kaybetmeden çalışmalarına başladı. Yalnızca bir işadamları derneği değil, dünyaya örnek olacak "erdemli ve ahlaklı işadamları topluluğu" vizyonuyla çalışmalarını sürdüren MÜSİAD, yeni dönemde de bu minvalde çalışmalara imza atmaya devam edecek. Alanında uzman kişilerden oluşan yönetim kurulu ile MÜSİAD; yeni projeleri, raporları, iş birlikleri ve düzenleyeceği ulusal ve uluslararası organizasyonlarıyla başarılı bir dönem için çalışmalara başladı.

İstihdamı En Üst Seviyelere Taşımalıyız

MÜSİAD olarak her fırsatta "Sanayiye daha ileriye taşımalıyız, üretimi arttırmalı, buna bağlı olarak da istihdamı en üst seviyelere yükseltmeliyiz." diyoruz. Bu doğrultuda yapılması gerekenler ile ilgili bir çalışma yürüttük ve akabinde de Toplu Sanayi İşletmeleri Projesi (TOSİ) adını verdiğimiz bir proje ortaya çıkardık. Söz konusu proje, 81 ilde birer orta ölçekli sanayi bölgesi tesis edilmesini ifade ediyor.

TOSİ Firmalara Cesaret Verecek

Ülkemizde sanayi işletmeleri, yaklaşık 100-150 metrekairelik sanayi tesislerinde üretimlerini





KAPAK KONUSU



MÜSİAD

Rakamlarla MÜSİAD:

Üye sayısı: 11.000

Üye işletme sayısı: 50.000

Yurtiçi şube ve temsilcilik sayısı:
86 nokta

Yurtdışı şube ve temsilcilik
sayısı: 68 ülke 181 nokta



MÜSİAD'IN DÜNYADAKİ TÜM BENZER YAPILARA ÖRNEK OLMA, LİDERLİK ETME MİSYONU VAR

gerçekleştiriyor. Bu işletmelerin, maddi imkân yetersizliğinden dolayı 3 bin metrekarelik Organize Sanayi Bölgelerinde yer almaları mümkün olmuyor. Fiziki ortam, üretim şartlarını etkiliyor ve üretim miktarları düşük oluyor. MÜSİAD olarak hayata geçirmeyi planladığımız bu proje ile fiziki şartları büyütürken firmaları büyük hedeflere yönlendirmeyi amaçlıyoruz. TOSİ'lerin sanayi siteleri ve OSB arasında sıkışmış işletmeleri bir alternatifle buluştururken işletmesini küçükten orta ölçeğe taşıma hedefi olan firmalara da cesaret vereceği kanaatindeyiz.

Proje, “Üretim Kampüsü” Şeklinde İnşa Edilecek

Özellikle KOBİ'ler için oldukça önem verdiğimiz bu proje, TOKİ öncülüğünde gerçekleşecek. Bir “üretim kampüsü” şeklinde inşa edilecek ve burada en az 200 sanayi yapısı faaliyet gösterecek. Kampüsün içinde konutların yanı sıra meslek okulu ve sağlık kuruluşu gibi yapıların da yer alması planlanıyor.

Türkiye KOBİ'lerin Omzunda Yükseliyor

Türkiye'deki işletmelerin yüzde 98,8'inin KOBİ olduğunu göz önünde bulunduracak olursak “Türkiye KOBİ'lerin omzunda yükseliyor.” diyebiliriz. Buradan yola çıkarak KOBİ'lerin daha fazla üretmesini, öte yandan da sağlam bir temelde büyümelerini sağlamamız gerekiyor. Söz konusu proje, bu noktada devreye girerek işletmelere, fiziki ve teknik anlamda da destek olacak. Dolayısıyla da orta ölçekli sanayi sitelerinin yaygınlaştırılmasının ve bununla birlikte de uygulamada kuralları belirleyen bir Toplu Sanayi İdaresi kurulmasının doğru bir adım olacağını düşünüyoruz.

Sürdürülebilir Büyümenin Engeli: Faiz

Finansal erişilebilirliğin düşük olması, KOBİ'lerin en fazla dile getirilen sorunları arasında yer alıyor. Biz MÜSİAD olarak bu konuyla ilgili de çalışmalar yürütüyoruz. Bir girişimcinin yapacağı yatırım ya da bir yatırımcının sürdürülebilir bir büyüme içinde olmasının önündeki en büyük engeli faiz olarak görüyoruz. İşletme sahibi, faizi



MÜSİAD GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM KOMİSYONUMUZ, FAİZSİZ FİNANS İLKELERİ DOĞRULTUSUNDA GİRİŞİMCİLERİ YATIRIM SERMAYESİYLE BULUŞTURAN EN GÜÇLÜ ULUSLARARASI YATIRIM AĞI OLMAYI AMAÇLIYOR.



en büyük çıktı olarak kabul ediyor; sonuçlar da bunu doğruluyor. Büyük umutlarla girilen işler, belki risk alınarak hayata geçirilen işletmeler, faiz kurbanı oluyor. Çünkü kazanılan paranın hatırı sayılır miktarı faize gidiyor. Biz, bu noktada faizsiz modeller üzerine yoğunlaştık. Kâr odaklı ve üretimi besleyen alternatif bir model üretme sürecindeyiz. Çünkü Türkiye, artık faiz dışı fazladan yatırım dışı fazla esasına dayalı bir ekonomik yapıya geçmelidir. Bu noktada yeni bir komisyon oluşturduk. MÜSİAD Girişim Sermayesi Yatırım Komisyonumuz, faizsiz finans ilkeleri doğrultusunda girişimcileri yatırım sermayesiyle buluşturan en güçlü uluslararası yatırım ağı olmayı amaçlıyor.

Global Katılım Finans Zirvesi'ne Hazırlanıyoruz

Cumhurbaşkanlığının himayelerinde Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB) ile iş birliği içerisinde 16-17 Kasım tarihlerinde Haliç Kongre Merkezinde "Global Katılım Finans Zirvesi"ni gerçekleştireceğiz. Global Katılım Zirvesi'nin, İstanbul'un faizsiz finans merkez olması ve finansmanda fon çeşitliliğinin sağlanması bakımından önemli olduğunu düşünüyoruz. Zirvenin bunun



MÜSİAD, DÜNYAYA ÖRNEK OLACAK "ERDEMLİ VE AHLAKLI İŞADAMLARI TOPLULUĞU" VİZYONUyla ÇALIŞMALARINA DEVAM EDİYOR

yanında, işini büyütmek isteyen işadamlarına veya faizsiz ürün ve hizmetlerin sunduğu imkanlar hakkında bilgilenmek isteyenlere de yol gösterici olacağını tahmin ediyoruz.

Türkiye, Üretim Ekonomisine Geçmelidir

Türkiye'nin önüne koyduğu büyük hedefler var. Bunun için her fırsatta belirttiğimiz gibi Türkiye, tüketim ekonomisinden üretim ekonomisine geçmelidir. Bunun için önemli ve stratejik ürünlerde asgari üretimin teşvik edilmesi gerektiği kanaatindeyiz. İhracata yönelik üretim modeli benimsenmeli, katma değeri yüksek ürünlerin geliştirilmesi ve hayata geçirilmesi de teşvik edilmelidir. Hükümetimiz bunların altyapısını tamamlarken, sivil oluşumlar olarak buna destek vermeliyiz. Biz de MÜSİAD olarak yatırım, ticaret ve ihracat seferberliği ilan ediyoruz.

Stratejik Gördüğümüz Sektörlerle İlgili Projeler Yapıyoruz

Stratejik olarak gördüğümüz enerji, savunma ve havacılık, bilgi teknolojileri, gıda, tarım ve hayvancılık sektörlerine yönelik üretimi artırma ve en önemlisi katma değeri yüksek ürünlerle ihracatta daha etkili olabilmek adına projeler yürütüyoruz.

Türkiye'nin Geleceğini Birlikte İnşa Edeceğiz

Türkiye'nin atılım yapması ve daha müreffeh ya-





rınlara sahip olması için hem bir STK hem de bir işadamları derneği olarak elimizi taşın altına koymaya her zaman hazırız. Türkiye'mizin geleceğini hep birlikte inşa edeceğiz; daha çok çalışacağız, daha çok üreteceğiz. 11-12 Ekim'de "Dönüşen Dünyada Yeni Türkiye" temasıyla gerçekleştireceğimiz VİZYONER'17 Sektörler Zirvesi de dönüşümün stratejisini inşa ettiğimiz uluslararası bir organizasyon olarak bu çabanın bir parçası niteliğindedir.

Türkiye, Yılın İlk Çeyreğinde %5 Büyüdü

2012 ile 2016 yılları arasındaki son beş yılı kapsayan dönemde ortalama yüzde 5,5 büyüyen Türkiye ekonomisi, 2017 yılında da bu performansını sürdürerek yılın ilk çeyreğinde yüzde 5 oranında büyümeyi başardı. Bütün dünyayı etkisi altına alan küresel krize bağlı olarak küresel ticaret seviyelerinin düşmesiyle birlikte ülkeler, birçok problemle karşı karşıya kaldı. Bu dönemde Türkiye'nin sergilediği performans, Türkiye ekonomisinin sağlam temeller üzerine oturtulduğunu göstermektedir.

Türkiye'nin yaşadığı Gezi Olayları, 17-25 Aralık Operasyonları, 15 Temmuz ve birçok terör saldırısına maruz kaldığı ve beş önemli seçimin atlatıldığı son dört yıl göz önüne alındığında, ekonomimizin göstermiş olduğu performans daha iyi anlaşılacaktır.

Üzerinden bir yıl geçen 15 Temmuz Hain Darbe Girişimi'ne dikkat çektiğimizde bizi yolumuzdan alıkoymak isteyenlerin vermeye çalıştığı zararın ne denli büyük olduğu ve Türkiye'nin bu hamleye nasıl direndiği daha iyi anlaşılacaktır. Darbe girişimi öncesi 2,90 lira olan dolar, ilk gün yüzde 17 artışla 3,4 lira seviyesine yükseldi.



Borsada haftalık kayıp, yüzde 13,4 oldu. Bu süreçte borsada işlem gören şirketlerin toplam piyasa değeri 78 milyar TL eridi. 2016 genelinde turizm sektöründe 9,4 milyar dolarlık kayıp gerçekleşti. Eğer hain darbe planı başarılı olsaydı, geçmişteki darbe dönemlerinde yapılan araştırmalardan yola çıktığımızda Türkiye ekonomisi yüzde 25 küçülecekti. Bu, Türkiye'nin 10 yıl geriye gitmesi, yani bu süreçte emek emek elde edilen bütün kazanımların kül olması anlamına geliyor. Hamdolsun ki hainler, darbe girişiminde de Türkiye'yi zora sokma planlarında da başarısız oldu.

Ülkemiz, 2017 yılının ilk çeyreğinde G20 ülkeleri arasında Çin ve Hindistan'ın ardından 3'üncü, OECD ülkeleri arasında ise Slovenya'nın ardından 2'nci en çok büyüme kaydeden ekonomi oldu. Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşları tarafından yatırım yapılabilir ülke seviyesinin altında not verilmesine rağmen Türkiye ekonomisi, Avrupa ülkelerinin tamamından daha yüksek büyüme rakamları ile gelişmeye devam etti.

İkinci çeyrekte büyümenin daha da hızlanacağını tahmin ediyoruz. Türkiye ekonomisi yılın ikinci yarısında da bu performansını sürdürecektir ve yıl sonu için belirlenen yüzde 4,4'lük büyüme oranını aşacaktır.

2019 yılında yapılacak olan genel seçimlere kadar, yatırım odaklı ve daha yüksek ekonomik büyüme rakamlarına ulaşılması adına, önümüzde iki önemli fırsat yılı bulunuyor.

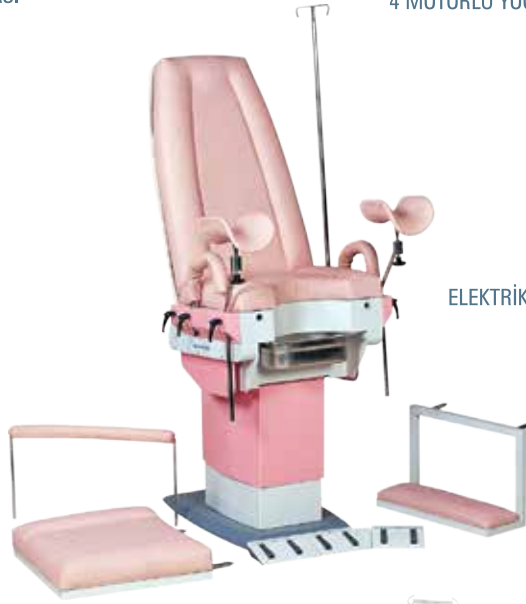




Guess 402-K
4 MOTORLU YOĞUN BAKIM KARYOLASI
(SÜTUN MOTORLU)



Guess 402
4 MOTORLU YOĞUN BAKIM KARYOLASI



K015-ES
ELEKTRİKLİ 3 MOTORLU JİNEKOLOJİK KOLTUK
(TELESKOPİK MOTORLU)



112 VIP BLACK
ÇOK AMAÇLI ACİL MÜDAHALE SEDYESİ
(SÜTUN HİDROLİK İLE YÜKSEKLİK AYARLI)



K012-ES/4M
4 MOTORLU YOĞUN BAKIM KARYOLASI



Bu fırsatı çok iyi değerlendirmeli, 2017 yılı ve sonrasında yapısal reformları hızlı bir şekilde hayata geçirilmeliyiz.

Türkiye'nin Lider STK'sı MÜSİAD

MÜSİAD olarak biz, Türkiye'nin lider STK'sıyız. Bunun bilincindeyiz ve yolumuza da bu güçle devam ediyoruz. Dünyadaki tüm benzer yapılara örnek olma, liderlik etme misyonumuz var. Türkiye ve dünyanın en yaygın işadamları derneğiyiz. Bugün, Türkiye'de 86, yurtdışında 68 ülkede 181 noktada bulunan bir MÜSİAD var. Bunu her geçen gün daha üst rakamlara taşıyacağız ve daha fazla noktada işadamlarımızın yanında olacağız.

İş İnsanlarına “Erdem” Kavramını Anlatacağız

Sorunlar ve çözümlerin yanında bizim üzerinde yoğunlaşacağımız diğer bir konu da eğitim. İş dünyasında ve iş dünyasıyla doğrudan ilgili alanlarda, tecrübelerin paylaşıldığı, iş dünyasına erdemli insan yetiştirecek eğitimlerin verildiği ve bu doğrultuda çeşitli organizasyonların düzenlendiği çalışmalarımız olacak. “Erdemli insan eğitimi” modelimizle tüm şubelerimiz dâhil olmak üzere bir eğitim kampanyası başlatacağız. Bu kampanyada, iş insanlarına erdem kavramını anlatarak benimseteceğiz.

Helal Olanın Yasal Hale Gelmesi İçin Çalışacağız

“Helal” ibaresinin yalnızca “helal gıda”yla sınırlı tutulmaması gerektiğine inanıyoruz. Sosyal hayatta da “helal olanın yasal hale gelmesi”



MÜSİAD, İŞ DÜNYASINA BİRİNCİ DERECE REFERANS OLACAK BİR STK OLMA HEDEFİNİ CANLI TUTMANIN YANI SIRA BU HEDEF DOĞRULTUSUNDA HIZLA İLERLİYOR

için çalışmalar yapacağız. Bildiğiniz üzere kadim medeniyetimizin değerlerinden olan Karz-ı Hasen sandığını kurduk. Bu dönemde de Zekât Fonu/Zekât Vakfı kurulması için Hükümet mevzuat önerisi sunacağız.

Toplumsal Barışa Katkı Sunmayı Ümit Ediyoruz İslam, barış dinidir. Türkiye'miz, konuşabilen, anlaşabilen, barış ve kardeşlik içinde dertlerini çözüme kavuşturabilen, ortak ideale ve ortak hedeflere odaklanan insanların azınlık değil hâkim olduğu bir ülke olmalı. MÜSİAD olarak bizim bu konuda da çalışmalarımız olacak. “Erdemli İnsan” yetiştirecek eğitim modelleri üretmek üyelerimizi nezaket, zarafet, ahlak, erdem ve kültür gibi alanlarda eğitmek istiyoruz. Bu yolla da toplumsal barışa katkı sunmayı, toplumun milli ve manevi yönden eğitimine katkı vermeyi ümit ediyoruz.

Sulha Katkıda Bulunacak Çalışmalar Yapacağız

2016 yılı resmi verilerine göre, hukuk mahke-



Promosyon & Tanıtım Ürünleri



www.ilpen.com.tr



GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM KOMİSYONUMUZ, FAİZSİZ FINANS İLKELERİ DOĞRULTUSUNDA GİRİŞİMCİLERİ YATIRIM SERMAYESİYLE BULUŞTURAN EN GÜÇLÜ ULUSLARARASI YATIRIM AĞI OLMAYI AMAÇLIYOR

melerinde açılan davalarda birinci sırada vaset, ikinci sırada alacak davaları, üçüncü sırada ise boşanma davaları yer alıyor. Burada, alacak ve boşanma davaları dikkat çekicidir. Her şeyden önce imkânı var ise borçlunun borcu ödememesi bir zulümdür. İmkânı olmayan bir kişiden borcunu tahsil etmemek de İslam'da sevaptır. Biz üyelerimiz arasında arabuluculuk, tahkim, uzlaştırma gibi alternatif uyuşmazlık yöntemlerini kullanarak sulhun tesisine katkıda bulunacak çalışmalar yapacağız.

Bu doğrultuda, mevcut Tahkim Kurulumuzun yanına alternatif uyuşmazlık çözüm merkezi kurarak üyelerimize ve toplumumuza hızlı ve etkin sulh tesisi için yöntemler sunacağız. Böylelikle birbiri ile kavgalı veya husumetli toplum yerine, birbiri ile kardeşlik hukukunu tesis etmiş bir topluma katkı sunmayı umuyoruz.

Hükümetimize Kanun Tasarısı Sunacağız

Günümüz teknolojisi geliştikçe, sosyal medya-

daki anonim kimlik arayışı yaygınlaştıkça kişilik haklarına, insan onur ve saygınlığına saldırılar da artmaya başladı. Ülkemizde, internet yoluyla işlenen suçlara yönelik mevzuat dağınık, birçok açıdan işlevsiz, yetersiz ve beklenen korumayı sağlayamıyor. Bu nedenle dünyada gelişmeye başlayan Dijital Zorbalık ve Unutulma Hakkı kavramlarından hareketle Dijital Zorbalık ve Unutulma Hakkı Kanun Tasarısı hazırlayıp hükümete sunacağız, yasallaşması için takipçisi olacağız.

Ahlaki ve İtibarı Önceliyoruz

Ciro elbette her ticari yapı için önemli konulardan biri; fakat MÜSİAD olarak biz, elde edilen rakamsal kazanımları değil, ahlaki ve itibarı önceliyoruz. Bu nedenle de vicdan, erdemli işadamları tasavvuru ve ahlaki iş yapma anlayışına daha sıkı sarılacağız.

Deneyimlerimizi Gençlere Aktarmaya Devam Edeceğiz

Entelektüel birikimi ve tecrübesi yüksek bir yapı olarak tüm bu deneyimlerimizi, gururumuz dediğimiz Genç MÜSİAD öncülüğünde gençlerimize yani geleceğin büyük ve etkili işadamlarına aktarmaya devam edeceğiz. Biz, milli ve manevi değerleri güçlü, yenilikçi; ama geleneklerine de bağlı bir yapıyız. İş dünyasına birinci derece referans olacak bir STK olma hedefimizi canlı tutmanın yanında, bu hedefe doğrultusunda hızla ilerliyoruz.

MÜSİAD Başkanları

1. Dönem Başkanı Erol Yazar
2. Dönem Başkanı Ali Bayramoğlu
3. Dönem Başkanı Ömer Balat
4. Dönem Başkanı Ömer Cihad Vardan
5. Dönem Başkanı Nail Olpak
6. Dönem Başkanı Abdurrahman Kaan





MUSIAD

ASİL YÖNETİM KURULU

- Abdurrahman KAAN
- Dr. Ali GÜR
- Mahmut ASMALI
- Av. Kerim ALTINTAŞ
- Ali Reis TOPÇU
- İsmail KURALAY
- Mehmet Akif ÖZYURT
- Adnan BOSTAN
- Soner MEŞE
- Ahmet ŞEKERLİ
- Oktay DEDE
- Mehmet ÜNAL
- Bayram ŞENOCAK
- Muhammet Ali ÖZEKEN
- Fatih Mehmet KEÇEBİR
- İbrahim UYAR
- Burak BENŞİN
- Mehmet Zeki GÜVERÇİN
- Hikmet KÖSE
- Ömer Faruk AKBAL
- Dr. Halim AYDIN
- Gökhan YETKİN
- Dr. Melike GÜNYÜZ
- Burhan ÖZDEMİR
- Mazlum Engin AKDAĞ
- Oğuz ÖZCAN

- Genel Başkan
- Genel Başkan Vekili
- Genel Başkan Vekili- Sektör Kurulları, Kobi ve İş geliştirmeden Sorumlu
- Genel Başkan Yardımcısı- Kurumsal İlişkiler ve İletişimden Sorumlu
- Genel Başkan Yardımcısı- Mali ve İdari İşler- Denetlemeden Sorumlu
- Genel Başkan Yardımcısı- Eğitim, Kültür, Yayın ve STK'lardan Sorumlu
- Genel Başkan Yardımcısı- Stratejik Sektörler ve Politikalar Sorumlu
- Genel Başkan Yardımcısı- Dış İlişkilerden Sorumlu
- Yönetim Kurulu Üyesi- Yurtiçi Teşkilatlanma Komisyon Başkanı
- Yönetim Kurulu Üyesi- Yurtiçi Teşkilatlanma Komisyon Başkan Yardımcısı
- Yönetim Kurulu Üyesi- Yurtiçi Teşkilatlanma Komisyon Başkan Yardımcısı
- Yönetim Kurulu Üyesi- Bütçe ve Mali İşler Komisyon Başkanı
- Yönetim Kurulu Üyesi- Sektör Kurulları Komisyon Başkanı
- Yönetim Kurulu Üyesi- Sektör Kurulları Komisyon Başkan Yardımcısı
- Yönetim Kurulu Üyesi- Sektör Kurulları Komisyon Başkan Yardımcısı
- Yönetim Kurulu Üyesi- Yurtdışı Teşkilatlanma Komisyon Başkanı
- Yönetim Kurulu Üyesi- Ticari İnovasyon ve Fuar Forum Komisyon Başkanı
- Yönetim Kurulu Üyesi- Uluslararası Ticaret ve İşbirlikleri Komisyon Başkanı
- Yönetim Kurulu Üyesi- KOBİ ve İş Geliştirme Komisyon Başkanı
- Yönetim Kurulu Üyesi- Üye İlişkileri Komisyonu Başkanı
- Yönetim Kurulu Üyesi- Gıda Tarım ve Hayvancılık Üst Kurul Başkanı
- Yönetim Kurulu Üyesi- Enerji ve Çevre Üst Kurul Başkanı
- Yönetim Kurulu Üyesi- Eğitim, Kültür ve Yayın Komisyonu Başkanı
- Yönetim Kurulu Üyesi- Stratejik Sektörler ve Politikalar Komisyonu Başkanı
- Yönetim Kurulu Üyesi- Gençlik Kurulu Başkanı
- Genel Sekreter

SEKTÖR KURULLARI

- Ömer KARATEMİZ
- İsmail Hakkı ÖKSÜZ
- Emin TAHA
- Reha YELTEKİN
- Fahrettin OYLUM
- Ercan ATA
- Dr. İzzet ALAGÖZ
- Yaşar SEKİZKARDEŞ
- H. Faruk KÖMÜRCÜ
- Osman ÖZDEMİR
- Salim ÇAM
- Sertip AKŞAHİN
- Adil TEMİZLER
- Mehmet Haluk ŞAHİN
- Levent CAN

- Basım, Yayın ve Medya Sektör Kurulu Başkanı
- Metal ve Maden Sektör Kurulu Başkanı
- Lojistik Sektör Kurulu Başkanı
- İnşaat, Çevre ve Yapı Malzemeleri Sektör Kurulu Başkanı
- Bilişim Sektör Kurulu Başkanı
- Dayanıklı Tüketim Malları, Mobilya ve Orman Ürünleri Sektör Kurulu Başkanı
- Enerji Sektör Kurulu Başkanı
- Gıda, Tarım ve Hayvancılık Sektör Kurulu Başkanı
- Makine Sektör Kurulu Başkanı
- Otomotiv Sektör Kurulu Başkanı
- Danışmanlık ve Eğitim Sektör Kurulu Başkanı
- Hizmetler Sektör Kurulu Başkanı
- Perakende Sektör Kurulu Başkanı
- Tekstil ve Deri Sektör Kurulu Başkanı
- Sağlık Sektör Kurulu Başkanı

YEDEK YÖNETİM KURULU

- İsa ALBAYRAK
- Bilal ARIÖĞLU
- Abdulsamet TEMEL
- Emin Tarık ARGIT
- Yusuf KILIÇ
- Fatih UYSAN
- Abdurrahman UZUN
- Vahit KAYA
- Yusuf Enes TOPSAKAL
- M. Yasir BAYRAMOĞLU

- Gıda, Tarım ve Hayvancılık Üst Kurul Üyesi
- Araştırma, Yayın, Eğitim ve Kültür Kms. Üyesi
- Yurtiçi Teşkilatlanma Komisyon Üyesi
- Yurtdışı Teşkilatlanma Komisyon Üyesi
- Kurumsal İlişkiler ve İletişim Komisyon Üyesi
- Kurumsal İlişkiler ve İletişim Komisyon Üyesi
- Kurumsal İlişkiler ve İletişim Komisyon Üyesi
- Kurumsal İlişkiler ve İletişim Komisyon Üyesi
- Fuar Forum Komisyon Üyesi
- Üye İlişkileri Komisyon Üyesi



✍ Merve Ay

MÜSİAD Genel Başkanı

Abdurrahman Kaan

Güçlü Türkiye'ye İNANIYORU

MÜSİAD'ın yeni Genel Başkanı Abdurrahman Kaan, MÜSİAD'ın ve Türkiye'nin gelecek vizyonunu değerlendirdi

M

ÜSİAD'ın Genel Başkanı Abdurrahman Kaan'la bir söyleşi gerçekleştirdik. MÜSİAD'ı ve Türkiye'nin kalkınmasını mercek altına aldığımız röportajda Kaan, "Türkiye için yeni bir dönem başladı. İnşallah, ülkemizi tertemiz kazançlarla alın terimizle ve emeğimizle hep birlikte yarınlara taşıyacağız." dedi.

Öncelikle hayırlı olsun; 3 Haziran itibarıyla MÜSİAD'ın yeni Genel Başkanlığı görevine adım attınız. Genel Başkanlık görevi sizin için ne ifade ediyor ve bundan sonraki süreçte neler olacak?

MÜSİAD'ımız, 9 Mayıs'ta 27. yaşını doldurdu; Allah'ın izniyle de daha nice yıllara nice başarılarla erişecektir. MÜSİAD Başkanlığı ise bir bayrak yarışıdır. Değerli Başkanım Nail Olpak'tan devraldığım başkanlık bayrağını, ekip ve dava arkadaşlarımla birlikte daha ileriye, yeni başarılarla en tepeye taşımamın istek ve azmindeyiz. Dünyada gitmedik nokta bırakmayacağız. Dünya





markaları çıkaracağız ve bunları dünyaya tanıta-
cağız. Tüm bunları, MÜSİAD'ımızın bağlı olduğu
değerlerle çalışarak, başarıya her zamankinden
daha çok inanarak, kararlılıkla, hep beraber ba-
şaracağız inşallah. Bu başarıya sadece MÜSİAD
Başkanları olarak inanmıyoruz. Teşkilatımızın,
dostlarımızın ve her bir çalışma arkadaşımızın
MÜSİAD'ın bu inancında çok büyük emeği ve fe-
dakârlığı var. Bizim daha gidecek çok yolumuz,
ulaşmak istediğimiz çok nokta var. MÜSİAD'ın
değerlerini daha çok yaymak daha çok insanı bu
değerlerle tanıştırmak daha da önemlisi iş dün-
yasına bu değerleri yerleştirmek istiyoruz.

Peki, MÜSİAD ile ilgili neler söyleyeceksiniz?

Tohumlarını, 9 Mayıs 1990'da bir avuç genç ve
yürekli işadamlarının toprağa attığı MÜSİAD, 27 yı-
lın sonunda kocaman bir cınara dönüştü. Kökleri
Anadolu'nun Ahilik bilinci ile derinleşen, dalları
dünyanın dört bir yanında erdemli ve ahlaklı iş
yapabilme düşüncesi ile yeşeren MÜSİAD, bugün
uluslararası bir sivil toplum kuruluşu.

MÜSİAD, sadece bir işadamları derneği değildir.
27 yıldır düzenlediğimiz bütün organizasyonlar,
hazırladığımız raporlar, savunduğumuz fikirler
ve inandığımız değerler, bunun göstergesidir.

Biz işadamlığını sadece para kazanmak, mevki
elde etmek veya statü sahibi olmak için düşün-
medik, asla da böyle düşünmeyeceğiz. Bizim için
işadamlığı, toplumun dertleri ile dertlenmek,
milletin çıkarlarını her şeyin üstünde tutmak
ve lobilerin karanlık yüzlerine boyun eğmeden
dik durabilmektir. Hamdolsun 27 yıldır MÜSİAD
olarak hep dik durduk. Bir sivil toplum kurulu-
şunun birçok görevi olabilir, kendini ifade etmek
için amaçları ve hedefleri olabilir; fakat ismi her
ne olursa olsun bir gönüllü teşekkülün en önem-
li ve en değerli amacı, ülkesinin her yönden geli-
şimine katkı sağlamasıdır.

MÜSİAD olarak her zaman hem kendimizin hem de ülkemizin gelişimi için var gücümüzle çalıştık.

Kendimizi geliştirdik; önceki Genel Başkanla-
rımızın vizyonu, Genel Merkezdeki ve Anadolu
şubelerimizdeki çalışma arkadaşlarımızın değer-
li çabalarıyla teşkilat yapımızı güçlendirdik. Bu-
gün, Türkiye'de 86 noktada, dünyanın 68 ülke-
sinde, 181 noktada var olan bir MÜSİAD'a eriştik.
İş dünyasına katkı sunan birçok toplantı, kimi
uluslararası olmak üzere birçok organizasyon
gerçekleştirdik. İş dünyasına öncülük ettiğimi-
z organizasyonlarla hem ülkemiz işadamları-
na hem dünyanın farklı ülkelerinden gelen



MÜSİAD OLARAK HER ZAMAN HEM
KENDİMİZİN HEM DE ÜLKEMİZİN GELİŞİMİ
İÇİN VAR GÜCÜMÜZLE ÇALIŞTIK



işadamlarına yeni ufuklar açtık. Ülkemizde iş
dünyasının sorunlarıyla yakından ilgilenmekle
kalmayıp, profesyonel ekibimizle hazırladığımız
raporlarla, sunduğumuz önerilerle çözüme katkı
sunmaya çalıştık.

Geçtiğimiz günlerde bir konuşmanızda “MÜ- SİAD, iş hayatında bir geleneğin temsilcisi- dir.” ifadesini kullandınız. Bu geleneği biraz anlatır mısınız?

Hemen hemen her fırsatta “MÜSİAD, iş hayatın-
da bir geleneğin temsilcisidir.” ifadesini kullanı-
yorum. Bu geleneği; ahlaklı, erdemli iş anlayışı-
nı benimseyerek ticaret yapmak, içinde yaşadığı
topluma kulaklarını, gözlerini kapatmadan, so-
rumlulukla hareket eden işadamları yetiştirmek,
sürekli gelişmek ve her zaman gelişime açık ol-
mak olarak tanımlayabilirim.

MÜSİAD, Türkiye'nin kalkınmasında rol alan bir sivil toplum kuruluşu olarak biliniyor. MÜSİAD Genel Başkanı olarak Türkiye'nin kalkınmasında kritik öneme sahip olan sek- törler ile ilgili neler söyleyeceksiniz?

Ülkelerin kalkınması, gelişmesi noktasında ha-
yati öneme sahip bazı stratejik sektörler vardır.
Bizim için bunların başında bilgi teknolojileri,
enerji, tarım, gıda ve elbette savunma ve hava-
cılık sektörleri geliyor. Bilgi teknolojileri ve ileti-



GÜCÜMÜZÜ MİLLETİMİZİN CESARETİNDEN,
AYDINLIK GENÇLERİMİZDEN,
ŞEHİTLERİMİZİN KANIYLA SULANAN
TOPRAKLARIMIZDAN, ÜLKEMİZİN ŞANLI
GEÇMİŞİNDEN ALIYORUZ



şim sektörlerinde katma değerli üretim ve istihdam açısından dev fırsatlar bulunmaktadır. Enerji alanında son derece önemli anlaşmaların altına imza atan, büyük projeleri adım adım hayata geçiren bir Türkiye var artık. İnşallah enerji alanındaki tüm projelerimiz hayata geçtiğinde, enerjide dışa bağımlılığımız sona erecektir. Tarım ve gıda ürünleri, ihracatımızın daha geniş bölgelere yayılması açısından son derece önemlidir. Türkiye bugün Avrupa'dan Amerika'ya kadar birçok ülkeye, geniş ürün skalasıyla gıda ürünleri ihraç ediyor. Bunların hepsi bizi heyecanlandıran gelişmeler; fakat işadamları olarak heyecanlanmaktan öte, elimizi taşın altında tutmaya da devam edeceğiz. Türkiye'nin öne çıkması, potansiyelini hayata geçirebilmesi için elimizden geleni yapacağız.

Bahsi geçen sektörlerin birçoğu katma değeri yüksek ürün üreten alanlar. Buradan yola çıkacak olursak katma değeri yüksek ürünler üretilmesi ve ihraç edilmesi konusunda neler düşünüyorsunuz?

Bir işadamları derneği olarak üretime, eğitime ve insan gücüne daha fazla yatırım yapılması konu-

sunda görüşlerimizi her fırsatta dile getiriyoruz. Bugün bilgiyi üretmek de dünyada en kıymetli konulardan biri olarak karışımıza çıkıyor. Bilgiyi üreten ülkeler, teknolojiyi üreten ülkelerden önde gidiyor diyebilirim. Bu noktada, inovatif yani uygulamalı buluşlar ve fikirler tasarlayan, bu fikirleri hayata geçirme cesaretine sahip, vizyonu, ufku geniş nesiller yetiştirmeliyiz. İhracatta yönelik üretim modelini benimseyerek, katma değeri yüksek ürünlerin geliştirilmesi ve hayata geçirilmesini teşvik etmeli, bu noktada gençlerimize yönelik, ufuk açıcı adımlar atmalıyız.

Türkiye'nin ekonomisi faizli bir sisteme dayanıyor. Sizce iş dünyasının bu faiz girdabına girmeden çalışmalarını sürdürmesi mümkün mü?

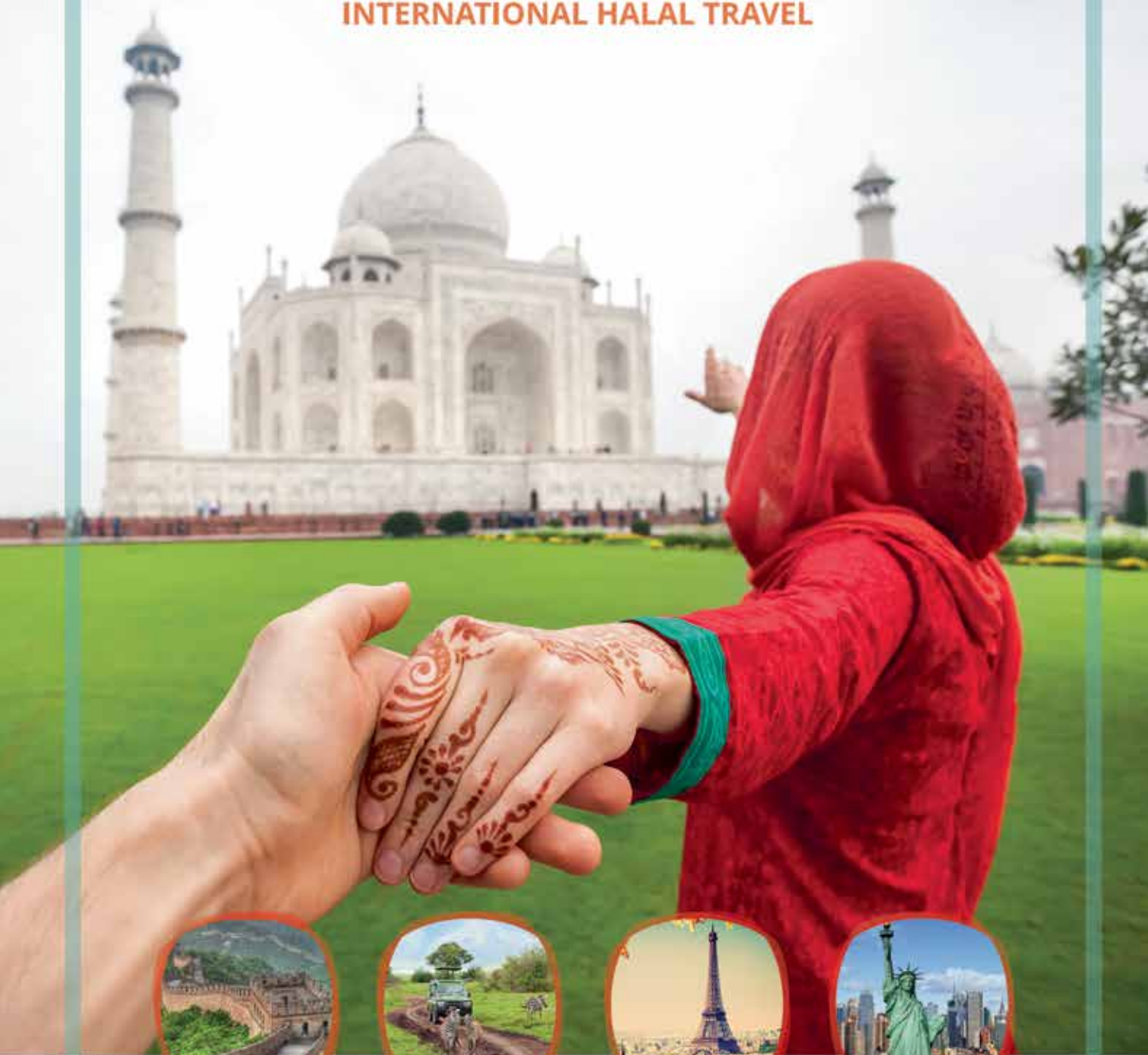
MÜSİAD olarak biz, kurucularımızdan en yeni üyemize kadar "ahlaklı iş yapma kuralını" aklımızdan çıkarmıyoruz. Yalnızca iş yaparken değil, kurduğumuz bütün ilişkilerde ahlakı, erdemi birinci sırada tutuyoruz. Biz, işadamları olarak önemli işler yapan, ülkemize kazanımlar sağlayan bireyler olabiliriz; fakat yaptığımız işlerde unutmamamız gereken bir şey var: Allah'ın huzuruna çıktığımızda, hesabımızı verebilmek için O'na karşı sorumluluğumuzu unutmadan hareket etmek zorundayız. Aldığımız her bir nefesin hesabını verebilecek kadar açık olmalıyız.

Bugün maalesef, bir malın üretilmesi için gerekli ham madde, malzeme, toprak, arazi, bina, makine ya da işçi için verilen bütün paralar, faize harcanan paradan daha azdır. Bu yüzden, günümüz ekonomilerinde yatırımcılar bir noktadan sonra yatırım yapmak ihtiyacını hissetmiyorlar. Çünkü yüksek faizi ödeyerek yeniden yatırım



HÜNKAR

INTERNATIONAL HALAL TRAVEL



Asya Turları



Afrika Turları



Avrupa Turları



Amerika Turları



yapmak riskini göze almak istemiyorlar. Çok iyi biliyoruz ki faizli ekonomide sistemi değiştirmeden, faizi ortadan kaldırmak mümkün olmayacaktır. Ekonomimizde, faizin etkisini en aza indirecek ya da tamamen ortadan kaldıracak yeni bir sistem oluşturmamızdır. Bu bağlamda maliye politikamızı “faiz dışı fazla” esasından “yatırım dışı fazla” esasına çevirmeye gayret etmeliyiz.

Referandum sürecinin geride kalması ve 16 Nisan’da sandıktan “Evet” sonucu çıkmasının, önümüzdeki dönemde Türkiye ve iş dünyası açısından ne gibi sonuçlar doğuracağına inanıyorsunuz?

16 Nisan’da milletimiz bir karar verdi ve “Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi”ne “Evet!” dedi. Bizler iş dünyası olarak bu kararı, istikrarın devamlılığı şeklinde değerlendiriyoruz. Daha çok çalışmanın daha çok üretmenin anahtarı olarak görüyoruz. Çünkü artık her canı isteyen, Hükümet’i devirmeye yeltenemeyecek artık her sarsıtıda yeni bir seçime kapı açılmayacak. Bunlar demokrasinin bir ülkede yerleşmesi için önemli. İş dünyası açısından bakacak olursak da şunu söyleyebilirim: İş dünyası önünü görmeli; bir ülkeye yatırım yaparken “Acaba yarın ne olur?” diye düşünüp geri durmamalı. “Türk lirası ne olur, dolar fırlar mı, piyasalar altüst olur mu?” diye sorularda boğulmamalı. İşadamları, ülkesinin yarınından emin olmalı ki arkasına bakmadan geleceğe yatırım yapabilsin. Biz MÜSİAD olarak referandum sonuçlarını böyle okuyup yolumuza kaldığımız yerden daha büyük inanç ve azimle devam ediyoruz. Artık hem hepimiz için hem de Türkiye için yeni bir dönem başladı. İnşallah, ülkemizi tertemiz kazançlarla alın terimizle emeğimizle hep birlikte yarınlara taşıyacağız. Biz, “Güçlü Türkiye”ye inanıyoruz. Bunu, çok çalışarak, değerlerimizden ayrılmadan, ideallerimizden sapmadan, hayallerimizden vazgeçmeden başaracağız. Çünkü gücümüzü milletimizin cesaretinden, aydınlık gençlerimizden, şehitlerimizin kanıyla sulanan topraklarımızdan, ülkemizin şanlı geçmişinden alıyoruz.

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan tarafından geçtiğimiz aylarda başlatılan “İstihdam Seferberliği”ne MÜSİAD da destek vereceğini açıklamıştı. Bu konuyla ilgili düşüncelerinizi öğrenebilir miyiz?

Gelişmekte olan ülkelerin en önemli sorunlarından biri de işsizlik. Ülkemiz de bu konuda özellikle son yıllarda ciddi emek veriyor. Değerli Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan’ın

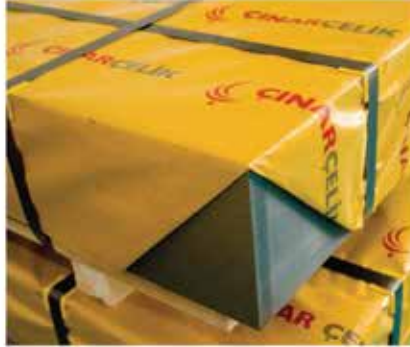


DEĞERLİ CUMHURBAŞKANIMIZ
RECEP TAYYİP ERDOĞAN, İSTİHDAMIN
ARTIRILMASI YÖNÜNDEKİ
ÇALIŞMALARA AĞIRLIK VERİYOR



yönlendirmeleri ve Hükümet’imizin de hassasiyetiyle istihdamın artırılması yönündeki çalışmalara ağırlık veriliyor. İşsizlik ve istihdam gibi toplumun tamamını etkileyen konularda yönetimler ve hükümetler birinci derecede rol sahibi olsa da gönüllü teşekküllerin katkıları ve işadamlarının fedakârlığı da öne çıkıyor. Biz de hem gönüllü teşekkül kimliğimizle hem de işadamları olarak istihdam konusuna özel önem veriyoruz. En başından beri de MÜSİAD olarak İstihdam Seferberliği’ne “Evet” diyoruz.

Kalite Hizmetinizde!



"Çınar Çelik" Servis Merkezimizde, işinde uzman profesyonel ekipler tarafından direk kullanım ebatlarına uygun şekilde hazırlanan ürünler özellikle otomotiv, beyaz eşya, ısıtma, soğutma ve enerji sektörlerinde kullanılmaktadır.

Hassas üretim yapan makinalar ile ebatlandırılan soğuk, sıcak, galvanizli ve asitlenmiş saçlar hitap ettiğimiz sektörün özelliğine uygun olarak paketlenmekte ve grubumuza bağlı **"Çınar Lojistik"** firmasına ait araçlarla, siz değerli işletmelerin kullanımına sunulmaktadır.

www.cinarcelik.com



Merkez

İst. Yolu Cad. Demir Çelik İş Hanı No: 15 Kat: 2/203
Kdz.Ereğli / Zonguldak
Tel : 0 372 323 33 20 (6 hat)
Faks : 0 372 316 89 72

Fabrika

Organize Sanayi Bölgesi
Kdz.Ereğli / Zonguldak
Tel : 0 372 334 36 90
Faks : 0 372 334 36 99

Çınar Çelik bir Çınar Boru kuruluşudur.



VİZYONER'17

Dönüşüyoruz

MÜSİAD, farklı sektör temsilcileri ve uzmanlarla birlikte “dönüşüm”ün yol haritasını çıkarmaya hazırlanıyor

MÜSİAD, ülkemizin ve işletmelerimizin, “dönüşümün gücünü kullanabilmeleri” ve bu dönüşüm evreni içerisinde geleceğe öncülük etmeleri hedefiyle MÜSİAD VİZYONER'17'yi düzenliyor!

MÜSİAD, 2015 yılında girişimcilerin geleceğe yönelik beklenti ve becerilerini geliştirerek toplumun yararına faaliyet göstermek amacıyla VİZYONER'15 Zirvesi'ni düzenlemişti. “Gelecekle İş Yapmak” başlığıyla gerçekleştirilen etkinlik, dünyanın en hızlı gelişen ülkelerinden biri olan Türkiye için bir yol haritası niteliğindeydi.

Bu yılki VİZYONER'17 Zirvesi'nde ise gelecekte var olmanın en önemli unsuru olarak karşımıza çıkan “dönüşüm” kavramının üzerinde durulmasına karar verildi. Dünyanın dönüşümü, teknolojinin dönüşümü, iş dünyası ve sosyal hayatların dönüşümü ile birlikte “dönüşüm” kavramı hayatımızdaki yerini aldı. Alışkanlıklarımızdan yaşantımıza kadar etki eden bu kavramı daha iyi anlamak ve bu etkiyi hayatımıza olumlu yansıtmak için MÜSİAD, bu yılki VİZYONER'17 Sektörler Zirvesi'nde “Dönüşen Dünyada Yeni Türkiye” temasını ele almaya karar verdi. Zirvede, dönüşüm kavramına yönelik tüm sorular



VIZYONER'17 Dönüşen Dünyada Yeni Türkiye temalı zirve, 11-12 Ekim 2017 tarihinde düzenlenecek

dünyasında, binlerce farklı oluşumun yönetimi ve yürütülmesi çeşitli algoritmalarla canlı tutuluyor. Hayalleri durdurmak ne kadar mümkünse, dönüşümü durdurmak da o kadar mümkün. Hayallerin gerçeğe gitgide yaklaştığı bir dünyada, dönüşüm de hız kesmeden geleceğimizi inşa ediyor.

NASIL DÖNÜŞÜM?

Dünyanın geçirdiği dönüşümün temelini bilgi ve teknoloji birikimi oluşturuyor. İlk çağlardan günümüze kadar biriken bilgi ve teknoloji havuzu, geleceği şekillendirmeye devam ediyor. Dönüşüme yön veren hayalleri, gerçekleştirebilir fikirlerle dönüştüren bu havuzda geleceğin dünyasını inşa etmek için gerekli finansman da kolaylıkla temin edilebiliyor. "Geleceğe sahip olma" düşüncesiyle hareket eden yatırımcılar; geleneksel yöntemlere oranla çok daha hızlı zaman dilimlerinde çok daha fazla miktarlarda yatırımlarının karşılığını alıyor.

"Hız" olan her alanda "kaza" vardır. Kazaların önüne geçebilmek için önlem almak ve kontrolü elde tutabilmek hayati önem taşır. Dönüşümün hızı da kontrol edilemezse toplumsal ve sosyolojik kazalara yol açabilir. Bu kazaların

yönlendirilecek. Alanında uzman kişilerin dönüşümle ilgili sunumları dinlenecek. 11-12 Ekim 2017 tarihinde düzenlenecek olan VIZYONER'17 Dönüşen Dünyada Yeni Türkiye temalı zirveye; iş dünyasından akademisyenlere, kamudan gençlere kadar dünyada ve Türkiye'de dönüşümü yakalamak isteyen herkes katılabilecek. Dönüşen Dünyada Yeni Türkiye başlığının altında da "Niçin Dönüşüm?", "Nasıl Dönüşüm?", "Ne'ye Dönüşüm?" ve "Türkiye'nin Dönüşümü" adlı oturumlar yer alacak. MÜSİAD, bu zirve ile farklı sektör temsilcileri ve uzmanlarla birlikte dönüşümün yol haritasını çıkarmaya hazırlanıyor. VIZYONER'17 Sektörler Zirvesi çalışmaları tüm hızıyla devam ediyor. Dönüşümü her yönüyle ele alacak olan konuşmacılar, titizlikle inceleniyor ve zirvenin oturumları belirleniyor. Çalışmalarda özellikle hem pratik alanda hem de dönüşümün felsefesine dair sunumların olmasına özen gösteriliyor.

NİÇİN DÖNÜŞÜM?

Dünyanın ilk çağlardan itibaren devam eden dönüşümü, günümüzde bir hayli hız kazanmış durumda. Teknolojinin gelişim hızıyla ivme kazanan dönüşüm limitleri, insanların hayattan beklentilerini değiştirerek ihtiyaçları da günden güne dönüştürüyor. Teknolojinin sağladığı imkânlarla şekillenen gelecek; hayalleri vizyona dönüştürüyor ve bugünün hayalleri, geleceğin dünyası olarak karşımıza çıkıyor. Geçmişte kurulan binlerce hayalin inşa ettiği günümüz





sonucunda da bilgi/para/itibar kayıpları kaçınılmaz olarak karşımıza çıkar. Maharet; dönüşümün gücüne kapılmak değil dönüşümün gücünü kullanmaktır.

NE'YE DÖNÜŞÜM?

Dönüşümün hızı günden güne maruz kaldığımız mesaj yoğunluğuyla da ölçülebilir. Hayatımıza dâhil olan her teknoloji, doğamıza yön veren yeni bir etken haline geldi. Gelişen beklenti ve ihtiyaçlarımızla dozu sürekli artan bol alternatifli bir evrende, algılarımızın kaynak kodları da dönüşüm geçirmeye devam ediyor. Kişi veya kurumlar hakkında istediğimiz bilgiye ulaşabildiğimiz, istediğimiz kadarını aldığımız ve istediğimiz şekilde yorumladığımız bu evrende duygu iletişiminden bilgi iletişimine doğru bir dönüşüm içerisindeyiz.

Maruz kaldığımız mesaj yoğunluğu içerisinde kararsız kalan duyguları yaptığımız bilgi analizleri sonucunda harekete dönüştürüyoruz. Duygunun cezbedici, bilginin ise karar verici olarak kullanıldığı bu iletişim şekliyle de fikir, ideoloji ve marka elçileri haline geliyoruz.

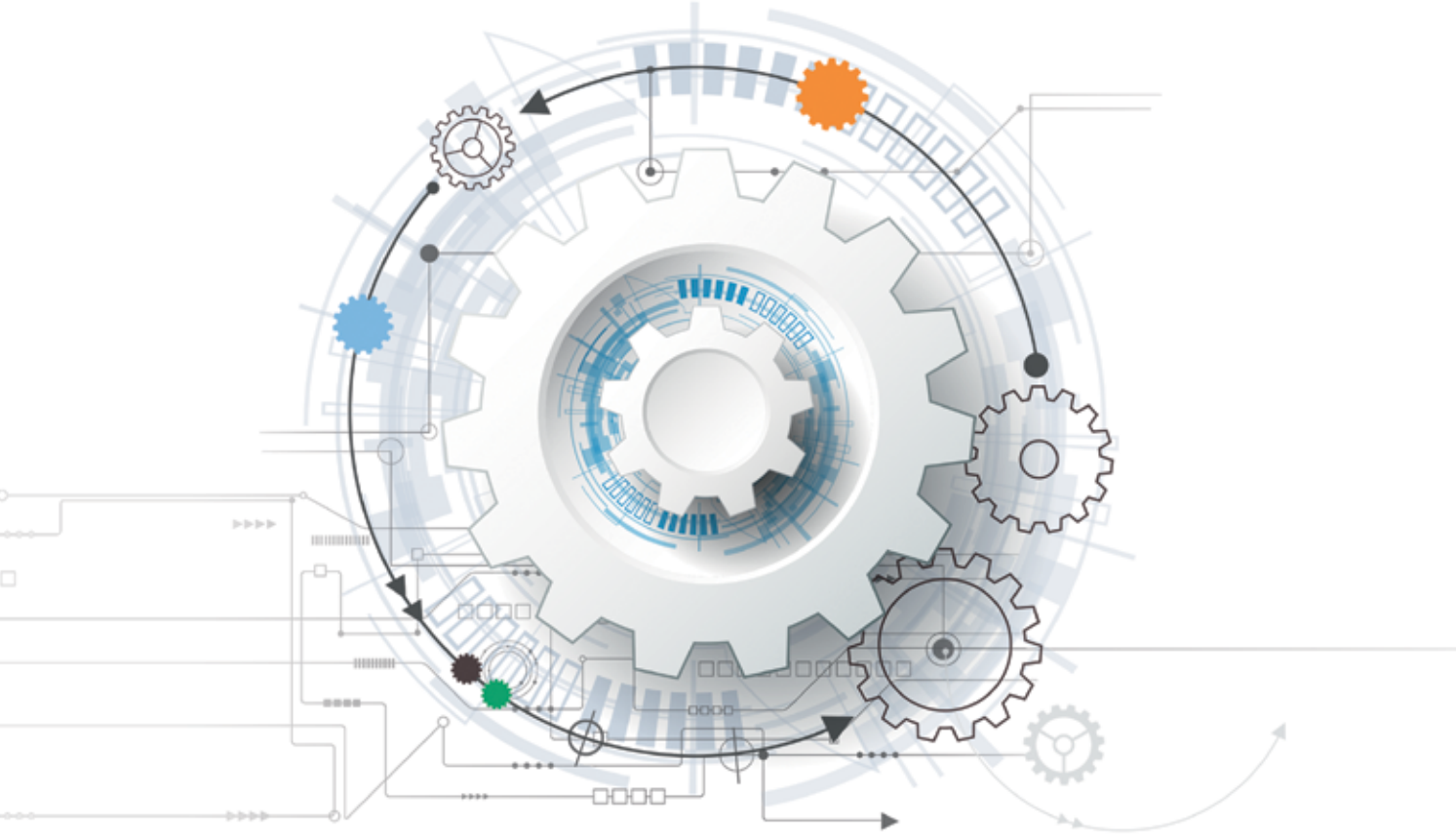


TÜRKİYE'NİN DÖNÜŞÜMÜ

Geçmişte “evrensel” ile “ulusal” arasında kurulan asimetrik ve gerilimli ilişki dönüşümün içerisinde yerini “küreselleşme” ile “yerelleşme” ilişkisine bırakmıştır. Bu değişimin içerisinde; değişmeyen tek şey; dönüşümün kendisi ve üzerindeki Batı egemenliğidir. Dönüşümün medya-iletişim araçlarını kültür üretmek amacıyla koçbaşı olarak kullandığı günümüzde, ülkemiz dönüşümde kaybolma tehlikesiyle karşı karşıyadır. Ya dönüşümün bir parçası olacağız ya da dönüşüm dünyasında belirleyici unsur olarak yer olacağız. Kendi konumumuzu belirlemenin ilk adımı, dünyanın baskıladığı yöne değil, dünyanın birikimleri ile kendi hedeflerimize yönelmektir. Hedeflerimize varış; “dönüşümün gücünü kullanmak” ile mümkün olacaktır.



Dönüşümün Gücünü Kullanın



Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği, ülkemizin ve işletmelerimizin, “dönüşümün gücünü kullanabilmeleri” ve bu dönüşüm evreni içerisinde geleceğe öncülük etmeleri vizyonu ile **MÜSİAD VİZYONER’17**’yi düzenliyor!

MÜSİAD tarafından ilki 2015 yılında “Gelecekle İş Yapmak” temasıyla düzenlenen MÜSİAD VİZYONER’15 Sektörler Zirvesi, dünyanın en hızlı gelişen ülkelerinden biri olan Türkiye için bir yol haritası niteliği taşıyor. Bu yıl düzenlenecek olan **MÜSİAD VİZYONER’17 Sektör Zirvesi** de gelecekte var olmanın en önemli unsuru olarak karşımıza çıkan “dönüşüm” kavramını öne çıkarıyor.

11-12 Ekim 2017 tarihleri arasında gerçekleştirilecek MÜSİAD VİZYONER’17 Sektörler Zirvesi’nde MÜSİAD bu yıl da **“Dönüşen Dünyada Yeni Türkiye”** ana teması altında; **“Niçin Dönüşüm?”, “Nasıl Dönüşüm”, “Ne’ye Dönüşüm” ve “Türkiye’nin Dönüşümü”** başlıklı oturumlarla, farklı sektör temsilcileri ve uzmanlarla birlikte dönüşümün yol bilgisini ve yol haritasını çıkarmayı planlıyor.

Altınay Grubun Yönetim Kurulu Başkanı Hakan Altınay



İTÜ Rover Takımı, "Altınay Mars Kâşifi" ile ABD'de yapılan Üniversitelerarası Robotik Araç Yarışması'nda dördüncü oldu

Altınay Mars Kâşifi'ne ABD'DEN ÖDÜL



İlkemiz adına büyük bir başarıya imza atan İTÜ'lü öğrencilerin çalışmalarına maddi destek sağlamanın yanı sıra bilgi birikimlerimizi aktarırken büyük bir keyif ve heyecan duyduk. Geleceğimizin teminatı olan İTÜ'lü ve diğer üniversiteli gençleri elimizden geldiğince gelecekte de desteklemeye devam edeceğiz. İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) öğrencilerinden oluşan "İTÜ Rover Takımı", ilk kez katıldığı Üniversitelerarası Robotik Araç Yarışması'nın (URC) finalinde dördüncülük elde ederek Türkiye'yi temsil etti. Birincisi 2007'de gerçekleştirilen yarışmaya bu sene 13 ülkeden 82 takım başvurdu. İTÜ Rover Takımı, tasarlayıp ürettiği "Altınay Mars Kâşifi"

isimli araçla bilim kategorisinde dördüncülüğe yerleşti. URC yarışmaları, ABD'nin Utah eyaletinde "Mars Çölü" adıyla anılan, kızıl gezegenle benzer zemine sahip ve gelecekte uzayda kullanılacak yeni nesil araçların denemelerinin yapıldığı alanda gerçekleşti.

Dünyanın en saygın üniversitelerarası bilim etkinliklerinden olan URC'ye katılmaya hak kazanan İTÜ Rover Takımı, MÜSİAD Üyesi Altınay Havaçılık ve İleri Teknolojileri biriminin sponsorluğunda yarışmaya seçilen ilk Türk ekibi oldu. Altınay Grubu, takıma maddi yardımın yanında pil, haberleşme, mekanik tasarım ve otonom sürüş gibi alanlarda teknik bilgi paylaşımı ve üretim açısından da destek verdi.

Kalite Güvencemiz Altında!



ISO 9001:2000



CSN-EN 10219-1:2006



www.cinarboru.com

Merkez

İst. Yolu Cad. Demir Çelik
İş Hanı No: 15 Kat: 2/203
Kdz.Ereğli / Zonguldak
Tel : 0 372 323 33 20 (6 hat)
Faks : 0 372 316 89 72

Fabrika

Döngelli Köyü İskele Mevkii
Akçakoca / Düzce
Tel : 0 380 618 73 50 (3 hat)
0 380 618 80 00
Faks : 0 380 618 73 57

Lojistik

Bozkuş İş Hanı No: 18/C
Kdz.Ereğli / Zonguldak
Tel : 0 372 316 46 20
Faks : 0 372 316 89 73



Dr. Şefik Memiş

Mimarsinan'dan Küçükçekmece'ye BİR DOLMUŞ KALKAR

İstanbul'un ilk dolmuşunu bir Amerikalı işletti



Osmanlı döneminde vilayetlere giden yolların ama özellikle de İstanbul'dan Rumeli'ye açılan ana yolların bakım ve araç geçişine elverişle hâlde tutulmasına büyük itina gösterilirdi. Çünkü bu yollar, sadece İmparatorluk vilayetleri ve kazaları arasında ulaşımı sağlamakla kalmaz, aynı zamanda İstanbul'u Avrupa ülkelerine bağlardı.

Avrupa'ya Giden Üç Kol

İstanbul'u Avrupa'ya bağlayan yol-

ları Osmanlı, ulaşım açısından üçe bölmüştü: Balkanlara giden yol, Batı Karadeniz'e giden yol ve Orta Avrupa'ya giden yol. Batı Karadeniz ve Kırım'a giden yola Sağ Kol Güzergâhı denirdi. İstanbul'dan başlayan bu kol Çatalca, Vize, Kırkkilise (Kırklareli), Prevadi, Karasu, Babadağ, Akkirman yolu ile Özi ve Kırım'a ulaşıyordu. Orta Avrupa'ya giden yola, Orta Kol Güzergâhı adı verilirdi. Çünkü sağ ve sol kolların ortasında bulunurdu. Orta Kol Güzergâhı, İstanbul'dan Orta Avrupa içlerine kadar ulaşırdı. Bu yol, İstanbul, Büyükçek-

mece, Silivri, Çorlu, Lüleburgaz, Ba-
baeski, Havsa, Edirne, Filibe, Sofya
ve Niş üzerinden geçerek Belgrad'a
kadar uzanıyordu. Bu yola Romalı-
lar Via Militaris (Ordu Yolu) derken,
Osmanlılar Sultan Yolu adını veri-
yordu. Son olarak Balkanlara giden
yol da Sol Kol Güzergâhı olarak ad-
landırılırdı. Daha çok Yunanistan
yolu diye bilinen Sol Kol Güzergâhı
ise; İstanbul, Silivri, Tekirdağ, Mal-
kara, Ferecik, Dimetoka, Gümülcine,
Pravişte, Lanzaka, Larissa (Yenişe-
hir) yolu ile İstefe (Tebai)'ye oradan
da Eğriboz üzerinden Gordüs'e ula-
şıyordu. Diğer adıyla Via Egnatia,
Roma dönemine ait önemli bir yol-
du. Geçmişte Anadolu'nun Avrupa
ile bütünleşmesini sağlayan Via Eg-
netia'nın bir bölümü, aynı zamanda
Marmara kıyısı koridorlarından da
geçerdi. Kuşkusuz bu üç ana yol için-
de en işlek olanı Büyükçekmece'den
başlayan Orta Kol Güzergâhı idi. Bal-
kanlar üzerinde iktisadi, siyasi ve
askerî egemenlik kurabilmek için
özellikle bu yola hâkim olunması
önemli idi.

Zat'ül-Harekeler Yollarda

Otomobillerin yaygınlaşması da
yolcu taşımacılığı için kullanılma-
sını da gündeme getirmişti. Aslında
İstanbul'a ilk otomobil 1895 yılın-
da gelmişti. O dönem zat'ül-hareke
(kendiliğinden hareket eden) adı
verilen bu araçla tanışan İstanbul
sokakları, bu otomobillerin hareke-
ti için hazır değildi. Gümrüğe gelen
bazı otomobiller ise Hükümet tara-
fından "İstanbul sokaklarının mü-
sait olmaması" gerekçe gösterilerek
geri gönderiliyordu. Bu yüzden 1910
yılına gelinceye kadar İstanbul so-
kaklarında sadece nazırlar, paşalar
ve bazı zenginlere ait otomobiller
görülüyordu. Halktan kişilerin oto-
mobil sahibi olması ise polisin izni-
ne bağlıydı. Bu güçlükleri göze alıp
otomobil sahibi olanlar ise yolları bu
araçlara uygun hâle getirmeyen be-
lediye engelini henüz aşamamışlar-
dı. Ancak Şehremaneti'nin (İstanbul
Belediyesinin) yürüttüğü çalışmalar

ile Nafia Nezaretinin yaptığı reha-
bite çalışmaları kısa zamanda şehir-
ler arası yollarda da otomobillerin
görülmesini sağladı. Birinci Dünya
Savaşı sonra gelişen şartlar altında
yabancıların otomobil getirmesi ko-
laylaşmış, hatta bu işin ticaretine de
başlamışlardı.

İki Uyanık Müteşebbis ve İlk Dolmuş Seferleri

Büyükçekmece'de bu gelişmelerden
nasibini aldı. Stratejik konumda ol-
ması sebebiyle bakımlı ve engebesiz
olmasına dikkat edilen Büyükçek-
mece yolunda artık otomobiller de
çalışmaya başlamıştı. Bunlarda biri
de Amerikalı Arthur Keyl ile Osman-
lı tebaasından Trasiyolos Efendi idi.
Bu iki uyanık girişimci, halkın hem
ilgisini hem de ihtiyacını çok iyi
tespit etmiş, o dönem önemli mer-
kezlerden biri olan Küçükçekmece
ile Büyükçekmece ve Kalikratya
(Mimarsinan) arasında muhtemelen
1910'lu yılların sonundan itibaren



**Amerikalı Arthur Keyl, otomobillerini Büyükçekmece'nin
Mimarsinan köyü ile Küçükçekmece arasında yolcu
taşımacılığında kullanarak, ilk ticari dolmuşçuluğu Mütareke
döneminde başlattı**





Dolmuşlar için ilave vergi vermesini isteyen belediyeye Amerikalı girişimcinin cevabı, “Amerikalıyım, böyle bir vergi bilmem, plaka vergisinden başka vergi vermem.” oldu



otomobil işletip yolcu taşımaya başlamışlardı. Aslında resmi belgelerde “taksi” diye nitelendirilmesinden anlıyoruz ki, bunlar omnibüs ya da otobüs değildi. Otomobil diye bahsedildiğine göre, bu araçlar, hem İstanbul’un hem de ilk dolmuşlarından sayılmalıydı. Ancak bu müteşebbis ruhun ticari zekâsı insanların hayranlığını çekerken, mahalli yöneticilere de gelir elde edilecek yeni bir kalemin doğduğunu göstermişti. Mademki Büyükçekmece’de bir otomobil ticari amaçlı faaliyette bulunuyor, hatta yolcularının ve kendisinin bekleyeceği bir garaj oluşturmuyordu, o hâlde kâr elde ediliyordu. Öyleyse Büyükçekmece Belediyesi de bu kârdan payını, kamu adına almalıydı.

Belediye, İlave Vergi İstiyor

Ancak Büyükçekmece’nin otomobil başına koyduğu ilave 250 kuruş vergiye hemen itiraz edildi. İtiraz gerekçelerinden biri de Kalıkratya-Küçükçekmece hattında çalışan otomobillerin Makriköy (Bakırköy) Belediyesine kayıtlı olmasıydı. İşletmecisi ve otomobillerin sahibi, buna dair resmi vesikalarnın da bulunduğunu söylüyordu. Ne var ki Bakırköy Belediyesinde kaydı bulunan otomobiller, nedense, “daimî surette Büyükçekmece ile Küçükçekmece ara-

sında seyr ü sefer ve temin-i ticaret etmekte” idi. Üstelik bu otomobillerin Kalıkratya (Mimarsinan) köyünde ayrıca garajları da bulunuyordu. Belediye, bu tespiti çok isabetli bir şekilde yapıp vergisini talep ederek Büyükçekmece Kaymakamlığına da gelişmelerle ilgili bilgi vermede, kaymakamlık ise ne yapılacağını Dâhiliye Nezaretine 23 Aralık 1921 tarihli bir yazıyla sormaktaydı.

“Amerikalıyım, Vergiye Tabi Değilim”

Konunun bu kadar uzamasının, hassas bir şekilde ele alınmasının en temel sebebi, İstanbul’un hâlâ işgal altında olmasıydı. Mütareke yıllarında, kimseyi ürkütmemek, tepkisini çekmemek gerekiyordu. Otomobillerin sahibi, Sirkeci’de Mahmudiye Han’ın birinci katında ofisi bulunan Amerikalı Arthur Keyl’e aitti. Keyl, Amerikan vatandaşı olmasını kullanarak, belediyenin koyduğu vergi hakkında, 2 Mart 1922 tarihinde, Dâhiliye Nezaretine (İçişleri Bakanlığı) verdiği itiraz dilekçesinde, “Otomobillerim Küçükçekmece ile Kalıkratya arasında nâfi’ (faydalı) hizmet ifa ederken” karşılaştığı her otomobil için 250 kuruş ilave vergi talebinden şikâyet ediyordu. Keyl, “Böyle bir vergi bilmediğimden ve Amerikalı olup plaka vergisinden başka bir vergiye tabi olmadığımın herhalde sehven (unutularak) yapılan muamelenin düzeltilmesi için gerekli emrin verilmesini istirham eylerim.” deme cesaretini gösteriyordu. Bu cümlelerden de anlaşılıyordu ki Arthur Keyl, Amerikalı oluşuna çok güveniyor, “böyle bir vergiyi” tanımıyor, plaka vergisinden başka bir vergiye tabi olmadığını iddia ediyor, hatta hafif imalı bir şekilde otomobillerinden ilave vergi talep edilmesinin, olsa olsa sehven olabileceğini ifade ederek, Bakanlık yetkililerini nasıl davranacaklarına dair yönlendiriyordu.

Bakanlık’tan Detaylı Araştırma Talebi

Keyl’in bu dilekçesi üzerine Dâhi-

liye Nezareti, Çatalca Mutasarrıflığına 16 Kasım 1921 tarihli bir yazı göndererek durumu soruşturdu. İlk kez bu yazıda geçen ibareden öğreniyoruz ki 1920 senesine girilirken, İstanbul'un birçok merkezî semtinde başlatılmamış olan bir hizmet Büyükçekmece'de yapılıyordu. "Kalikratya ile Büyükçekmece arasında taksi hizmeti ifa" ediliyordu. Bu hizmeti de ücreti karşılığı Arthur Keyl'e ait otomobiller veriyordu. Aslında Arthur Keyl, kendisine ait otomobillerin her biri için plaka ücreti ödüyordu. Ama plaka ücretinden başka, her otomobil için 250 kuruş istenmesini kabul etmiyordu. Bakanlık da Çatalca Mutasarrıflığından söz konusu otomobillerin Makriköy Belediyesine kayıtlı olduğuna dair kendilerine bir vesika ibraz edilip edilmediğini, Keyl'in Büyükçekmece'de garajları bulunup bulunmadığının araştırılıp kendisine bildirilmesini istiyordu. Bu yazı üzerine araştırmasını tamamlayan Çatalca Mutasarrıflığı Dahiliye Nezareti bünyesindeki Mahalli İşler Müdürlüğü'ne, Trasiyolos Efendi'nin idaresindeki otomobillerin Bakırköy Belediyesine kaydı olduğuna dair resmi vesikalarının bulunduğunu, ancak bu otomobillerin Bakırköy sınırları içinde değil, Büyükçekmece ile Küçükçekmece arasında seyrü sefer yapıp ticaret ettiği cevabını veriyordu. Mutasarrıflık, 23 Aralık 1921 tarihli yazıyla, üstelik bu otomobiller için Kalikratya köyünde garaj yapıldığını ifade ederek, bundan dolayı belediyenin otomobillerden ayrı vergi talep ettiğini Büyükçekmece Kaymakamlığının kendilerine bildirdiği malumatını, veriyordu.

Valilik: Ruhsatsız işletme olmaz

İstanbul Valiliği de 3 Aralık 1921 tarihinde İçişleri Bakanlığına verdiği bilgide, "Kalikratya, Küçükçekmece ve Büyükçekmece arasında otomobil işletmesine vilayetçe ruhsat ita eylediğine dair bir kayıt" olmadığını bildiriyordu. Valilik, Bakanlığa gönderdiği yazıyı, Çatalca Mutasar-



rıflığının sorması üzerine araştırıp göndermişti. Aynı cevabı, 22 Aralık 1921 tarihli bir yazıyla Çatalca'ya da gönderen Valilik yazısından anlaşıldığı üzere vilayet dâhilinde seyrüsefer eden otomobil otobüs omnibüs gibi nakil vasıtalarının işletilmesi hususunda mutlaka Vilayet'ten ruhsat verilmesi gerekiyordu. Bu husus, İdare-i Umûmiye-i Vilâyât Kanûn-ı Muvakkati'nin 78. maddesinde açık bir şekilde hükme bağlanmıştı. Ama Trasiyolos tarafından işletilen Keyl'in otomobilleri için böyle bir ruhsat alınması yoluna gidilmemişti. Bakanlık, valilik, belediye, mutasarrıflık, kaymakamlık arasında devam eden yazışmalar neticesinde, bu kişilere kimin ne surette seyrüsefer izni verildiği bulunamamıştı. Bu bilgi de gösteriyordu ki Amerikalı girişimci Arthur Keyl, Osmanlı tebaasından Trasiyolos Efendi ile birlikte Büyükçekmece-Küçükçekmece arasında bir hat kuruyor, bu hat için hiçbir resmî merciden izin almayarak, kayıt dışı kârlı kazanç elde ediyordu. Büyükçekmece Belediyesinin durumun farkına varıp otomobil başına vergi talep etmesi üzerine de Mütareke ortamından cesaret alarak, sesleri çıktığı kadar bağırıyor, böyle bir vergi bilmediklerini söylüyorlardı.

**İstanbul'a ilk otomobil
1895 yılında gelmişti.
O dönem zat'ül-hareke
(kendiliğinden hareket
eden) adı verilen bu
araçla tanıştı**





Merve Ay

İnsan Merkezli **İNSAN KIYMETLERİ YÖNETİMİ**

Albaraka Türk Genel Müdür Yardımcılarından Süleyman Çelik, Albaraka Türkün “İnsan Kıymetleri Politikaları”nı, *Çerçeve* okurlarıyla paylaştı



İnsana değer veren anlayışıyla diğer sektör temsilcilerinden farklı olarak çalışanlarını “İnsan Kıymetleri” olarak nitelendiren Albaraka Türkün İnsan Kıymetlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Süleyman Çelik’le İK süreçlerini mercek altına aldık.





■ **Albaraka Türk, geçtiğimiz günlerde İnsan Kaynakları Zirvesi'nde 10.kez “İnsana Saygı Ödülü”ne layık görüldü. Albaraka Türkün bu başarısının sırrı nedir? Albaraka Türkün İnsan Kıymetleri departmanını ve çalışma prensiplerini anlatır mısınız?**

Kurum kültürünü benimsemiş ve insana değer veren anlayışımızla çalışanlarımızı, bir üretim girdisi olan kaynaktan ziyade bizleri geleceğe taşıyacak çok değerli birer kıymet olarak görüyoruz. Tüm çalışmalarımızı, insanı merkeze alarak yapmanın gayreti içerisindeyiz. Birlikte çalıştığımız arkadaşlarımızın yanı sıra bankamıza iş başvurusunda bulunan adaylara da gereken saygının gösterilmesine dikkat ediyoruz.

İnsan kaynakları alanında başarılı çalışmaları öne çıkarmak ve kamuoyu ile paylaşmak için her yıl gerçekleştirilen İnsana Saygı Ödülü'nü, Albaraka Türk olarak üst üste 10. kez almanın, insana verdiğimiz kıymetle yakından ilgili olduğunu söyleyebilirim.

Sektörün öncü bankası Albaraka Türke, her yıl özellikle yeni mezun gençler tarafından yoğun olarak iş başvurusu yapılmaktadır. Bizler Albaraka Türkte çalışmak isteyen tüm adayların başvurularını, istisnasız inceliyor ve değerlendiriyoruz. Adaylara başvurularıyla ilgili kısa sürede olumlu veya olumsuz mutlaka geri bildirimde bulunmaya da büyük özen gösteriyor ve bu konudaki kurumsal hassasiyetimizi üst düzeyde tutuyoruz. Çünkü iş arayan insanlar için bir günün bile ne kadar önemli olduğunu çok iyi biliyoruz. Çalışma prensiplerimiz, insana değer veren anlayışımız ve sektörden farklı olarak özellikle kullanmayı tercih ettiğimiz “İnsan Kıymetleri” ismine uygun biçimde şekillenmiştir. Albaraka ailesi olarak aramıza yeni katılan arkadaşlarımızı da gereken ilgi ve yakınlıkla karşılıyoruz. Arkadaşlarımızın başarılı, aidiyet duygusu yüksek, mutlu ve işini severek yapan bir Albarakalı olabilmesi için gereken tüm desteği kendilerine veriyoruz.

■ **Firmaların personel alımlarından çalışanlarına ödedikleri ücretlerin planına, kariyer yönetiminden sosyal yardımlara kadar izlemesi gereken politikaların neler olduğunu düşünüyorsunuz?**

Bankamıza yapılan tüm başvurular büyük bir titizlikle incelenmekte ve uygun adaylar başvurdukları pozisyona göre, yetkinlik bazlı sınav ve mülakat aşamalarına alınmaktadır. Aday tarama, sınav, mülakat süreçleri her grup için farklı

ve özelleştirilmiş şekilde yapılmaktadır. Ücret ödeme planları ve sosyal yardımlar, bütçe disiplini de gözetilerek yapılmakla beraber, farklı gruplara, bölgesel farklılıklara ve ihtiyaçlara cevap verecek şekilde yapılandırılmaktadır. Uluslararası alanda faaliyet gösteren ücret araştırma şirketleri ve piyasa araştırmalarından faydalanılmaktadır. Bankamız kariyer olanakları açısından da çalışanlarına önem vermekte ve öncelikli olarak kendi yöneticilerini kendi bünyesinden yetiştirmektedir.

Günümüzde farklı yaş grupları bir arada çalıştığından bu farklılıkların içinde her insanın değerli ve özel olduğu düşüncesiyle işe alım sürecinde, ücretlendirmede, sosyal yardımlarda ve kariyer yolculuğunda “İnsan Odaklı” ve “Esnek” politikalar yürütülmelidir. İşe alımda farklı profil ve gruplar için farklı süreçler takip edilmelidir.



KATILIM BANKACILIĞINI, ÜLKEMİZDE VE DÜNYADA DAHA İLERİYE GÖTÜRECEK İDEALİST GENÇLERE VE DİNAMİK BEYİNLERE İHTİYAÇ OLDUĞUNU DÜŞÜNÜYORUM





■ İyi bir insan kıymetleri yönetimi nasıl olmalıdır?

Bu konuda öncelikle çalışanlarına değer veren, açık iletişimin olduğu adil bir yönetim sisteminin kurulmasının önemli olduğuna inanıyorum. Çalışanlarla iş birliği içerisinde birliktelik duygusunun ve ekip ruhunun oluşturulması, son derece önemlidir. İnsan Kıymetleri Yönetimi de işte tam bu noktada belirlenen hedeflere ulaşırken; ilham veren, tüm İK süreçlerini belirleyen, bilgilendiren ve dinlemeyi esas alan şeffaf bir iletişimi benimsemiş olmalıdır. Yine güçlendiren liderlik anlayışı içinde yüksek motivasyon sağlayan, takdir etmesini bilen, geliştiren ve önemseyen biçimde olması da önemlidir. Bankamızın kültürel prensipleri çerçevesinde şekillendirdiğimiz İnsan Kıymetleri yönetim anlayışımız; tüm çalışanlarımıza büyük ve mutlu Albaraka ailesinin geleceğe umutla bakabilen bireyleri olduklarını göstermemiz açısından önem taşımaktadır.

■ Kurum çalışanlarının motivasyonlarını artırmak için ne gibi çalışmalar yapıyorsunuz?

Bankamız, çalışanların hayatlarının her anında onlarla birlikte durarak, çalışma hayatları süresince hep destekleyerek ve güvenilir bir marka olarak yanlarında durma gayreti ile çalışanlarını motive etmeye çalışır. Bu anlayış doğrultusunda da çalışan, işe başladığında hoş geldin hediye kiti verilir. Yeni başlayanlar, Genel Müdürümüzün imzaladığı bir mektupla Albaraka ailesine katılmaları tebrik edilir. Evlendiğinde, çocu-

“İŞE ALIM SÜRECİNDE, ÜCRETLENDİRMEDE, SOSYAL YARDIMLARDA VE KARIYER YOLCULUĞUNDA “İNSAN ODAKLI” VE “ESNEK” POLİTİKALAR YÜRÜTÜLMELİDİR”

ğu olduğunda ya da hastalandığında maddi ve manevi desteklenir. Kaliteli ve ihtiyaç duyduğu eğitimlerle kişisel gelişimine katkıda bulunulur. Akademik eğitimine devam etmesi maddi olarak desteklenir. Yabancı dil öğrenmesi teşvik edilir ve desteklenir. Rotasyon politikasıyla kariyer yolunda sarmal olarak ilerleyerek çok yönlü bir tecrübe sahibi olurlar. Kurum kültürümüzün bir özelliği olarak çalışanlar arasındaki yardımlaşma ve dayanışma alışkanlıkları yeni çalışanlara güvenli ve sıcak bir iş ortamı sağlar. Hastalık ve ölüm gibi hayatın zor anlarında hayat ve sağlık sigortalarıyla maddi olarak desteklenirken, başta yöneticilerle çalışana ve ailesine manevi destek sağlanır. Emekli olarak ayrılırken, yeni yaşamlarına hazırlık anlamında maddi ve manevi olarak desteklenirler. Emekli çalışanların çocuklarına istihdamda özelliklerine göre öncelik verilir. Sosyal faaliyetler, spor turnuvaları, anma günleri, şiir ve müzik organizasyonları ile çalışanlar arasındaki iş dışı sosyal birliktelikler sağlanmaya çalışılır.



“

ÇEYREK ASIRDAN FAZLA BİR
SÜREDİR ÜLKEMİZE SAĞLADIĞIMIZ
KATMA DEĞERİ, BUNDAN SONRA DA
SÜRDÜRMEYE DEVAM EDECEĞİZ

”

■ **Faizsiz bankacılık alanında hizmet veren bankaları göz önünde bulunduracak olursak, bu kurumlar istihdam etmek istediği kişilerde hangi özellikleri arıyor?**

Öncelikle faizsiz bankacılık alanında çalışmaya istekli olmaları ve bu alanda kariyer yapmayı hedeflemeleri önemli. Katılım bankacılığında çalışmak isteyen adayların; yeterli üniversite eğitimi almış, kişisel gelişimine önem veren, değişime ve yeniliğe açık olmaları gerekmektedir. Ayrıca kişilerin temel yetkinliklerinin de bu alanda çalışmaya uygunluğu, ön planda tutulmalıdır. Ben, katılım bankacılığını ülkemizde ve dünyada daha ileriye götürecek idealist gençlere ve dinamik beyinlere ihtiyaç olduğunu düşünüyorum. Biz Albaraka olarak başlattığımız “Genç Albarakalı” projemizle üniversitelerin üçüncü ve son sınıflarında okuyan, ileride bu alanda kariyer yapmak isteyen genç ve yetenekli öğrencilere bankamızda yarı zamanlı olarak çalışma fırsat sunuyoruz. Böylece onlar hem faizsiz bankacılığı öğrenmiş ve tanımış oluyorlar hem de bu süre zarfında okul harçlıklarını kazanıyorlar. Bu

süreyi başarılı bir şekilde tamamlayan arkadaşlarımıza “Genç Albaraka Akademisi” diploması veriyoruz. Üniversite eğitimlerini de başarıyla tamamladıktan sonra bu arkadaşlarımızı bankamızda istihdam ediyoruz.

■ **Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan tarafından başlatılan “İstihdam Seferberliği” ile ilgili olarak Albaraka Türkün attığı adımlar var mı?**

Sayın Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan’ın başlatmış olduğu “İstihdam Seferberliği”nin son derece önemli olduğunu düşünüyorum. Bizler Albaraka Türk ailesi olarak dün olduğu gibi bugün de sürekli istihdam oluşturuyor, ülkemizin ekonomik ve sosyal kalkınmasına destek vermeye devam ediyoruz. Bu amaçla; İstihdam Seferberliği’nin ardından yurt genelinde bulunan tüm şubelerimizin, bölge ve genel müdürlük birimlerimizin personel ihtiyaçları analiz edilmiş ve personel açıkları hızlı bir şekilde istihdam yapılarak kapatılmıştır.

2017 yılı ilk yarısı içinde değişik unvan ve pozisyonlarda 150’ye yakın personel istihdamı gerçekleştirilmiştir. İçinde bulunduğumuz siyasi ve ekonomik konjonktür gereği bu alanda olduğu gibi diğer tüm alanlarda da ülkemize destek olmaya ve üzerimize düşen görevleri yerine getirmeye devam edeceğiz. Albaraka Türk olarak çeyrek asırdan fazla bir süredir ülkemize sağladığımız katma değeri, bundan sonra da sürdürmeye devam edeceğiz.





YAŞAM | ROTA

Melih Uslu

Orta Doğu'nun Yıldızı:

Katar

Futbolda 2022 Dünya Kupası'na ev sahipliği yapmaya hazırlanan Basra Körfezi'nin incisi Katar, dört mevsim sıcak iklimi, görkemli yapıları ve yeni iş fırsatlarıyla bir cazibe merkezine dönüşüyor





İstanbul'dan Katar'ın başkenti Doha'ya ulaşmak için sadece dört saatlik bir uçak yolculuğu yapmak yeterli. Ülkenin Türk vatandaşlarına sunduğu ayrıcalık ise vizesiz giriş imkânı. 2022 yılında muhteşem bir Dünya Kupası organizasyonuna imza atmak isteyen Katar'da, hazırlıklara çoktan başlanmış. 132 kilometrekarelik bir alanı kaplayan Doha'da, hemen her yerde inşaat faaliyetleri göze

çarıyor. Körfez İşbirliği Konseyi üyesi altı ülke arasında inşaat sektörü en hareketli üç ülkeden biri olan Katar'da, Dünya Kupası altyapı projelerine 200 milyar dolar ayrılmış. Dahası 24 milyar dolarlık ulaşım yatırımı yapılacak. Kupa öncesinde tamamlanacak ulaşım projeleri arasında yeni havaalanı, yollar ve yarım milyon ziyaretçiyi ağırlayacak metro sistemi bulunuyor. Bölgede transit havalimanı olma amacıyla inşa edilen Doha Uluslararası Havaalanı (NDIA) bittiğinde, Orta Doğu'nun en büyüğü olacak.



132 kilometrekarelik bir alan kaplayan Doha'da, hemen her yerde inşaat faaliyetleri göze çarpıyor



Katar'ı Bahreyn'e bağlayacak hızlı tren 2019'da, Katar-Suudi Arabistan treni ise 2017 yılında tamamlanacak. Bu süreçte Katar'da üç stadyum yenilenecek, dokuz stat ise inşa edilecek. Yedi farklı şehirde yapılacak 12 stat için üç milyar dolar harcanacak. 100 bin metrekarelik Doha Kongre Merkezi ise 2017'de açılacak.

Çölde Metropole

Bir çöl şehri olan Doha, hızlı büyüyen bir ekonominin neticesi olarak New York'u anımsatan dev bir şehre dönüşmüş. Adını ağaç kelimesinden alan Doha'da ulaşım pahalı değil. Otomobil kiralayacaksanız fiyatlar hem uygun hem de Türkiye ehliyetiniz ile kolayca araç kiralayabiliyorsunuz. Doha'nın güzelliğini gözler önüne seren sahil şeridi Al Corniche, şehri gezmeye başlamak için iyi bir başlangıç noktası. Akşamüstü gökdelenlerden yansıyan renkli ışıklarla görsel bir şölen sunan palmyelerle bezeli bu kordon boyunca uzun bir yürüyüş yapıp, Doha'nın kültür kasabası olarak nitelendirilen Katara'ya uzanabilirsiniz. Şehrin doğu kıyısında yer alan sanat ve eğlence merkezi, yaklaşık bir milyon metrekarelik bir alana kurulmuş. Sergi mekânları, dünya mutfakları, sanat galerileri, güvercin kuleleri, heykeller ve tiyatro

alanlarıyla dolu bu kültür köyünün en fazla ilgi gören yerlerinden biri de Altın Camii. Bir sonraki gezi durağımız olan Pearl Qatar, marinası, butik mağazaları ve lüks restoranları ile Katar'ın incisi gibi...

Köklü Miras

Kişi başına düşen gelir oranı açısından dünyanın en zengin ülkelerinden biri olan Katar ile Türkiye'nin kültürel bağları çok eskilere dayanıyor. Zengin yer altı kaynaklarına ve petrol rezervlerine sahip olan ülkenin ileri gelenleri, Batılı güçlerin saldırıları artınca, Osmanlı'nın adaletine sığınma kararı almış. 1915 yılına kadar Osmanlı idaresinde kalan Körfez Bölgesi, bu tarihten sonra parçalara bölünmüş. Ve ortaya Katar, Bahreyn ve Birleşik Arap Emirlikleri gibi ülkeler çıkmış. 1971 yılında bağımsızlığını ilan eden Katar'da 1,7 milyon insan yaşıyor. Nüfusun yaklaşık yüzde 80'i ise başkent Doha'da bulunuyor. Doha'da mutlaka görülmesi gereken yerlerden biri de dünyanın en önemli müzeleri arasında sayılan İslam Sanatları Müzesi. Bir tam gününüzü rahatlıkla geçirebileceğiniz müze, muhteşem mimarisiyle göz kamaştırırken, paha biçilmez koleksiyonlarıyla İslam âleminin görkemli birikimini gözler önüne seriyor. Yeterli zamanınız varsa, Doha'da gezilecek yerler listesine eklenecek önerilerimiz var, işte birkaçı: Doha Saat Kulesi, Arap Modern Sanat Müzesi, Al Koot Kalesi, West Bay Bölgesi ve Ulusal Müze görülmeye değer yerlerden. Doha gezisini alışveriş keyfiyle tamamlamak için Souq Waqif (Vakıf) denilen Eski Pazar'a uğrayabilirsiniz. Şehrin merkezindeki bulunan pazar yeri, zamanın yüz yıl öncesinde donup kaldığı otantik bir atmosfere sahip. Renk renk kumaşlar, baharatlar ve bin bir çeşit hediyelikler... Katar'dan eli boş dönmek zor.



BEKLENTİSİ YÜKSEK OLANLARA AİLE BOYU TATİL KEYFİ!



444 2 443

www.camhotel.com.tr

ÇAM OTEL TÜM AYRICALIKLARIYLA
YAZ BOYUNCA SİZİ VE SEVDİKLERİNİZİ
5 YILDIZLI TATİL DENEYİMİNE
DAVET EDİYOR.



Alkolsüz otel konsepti

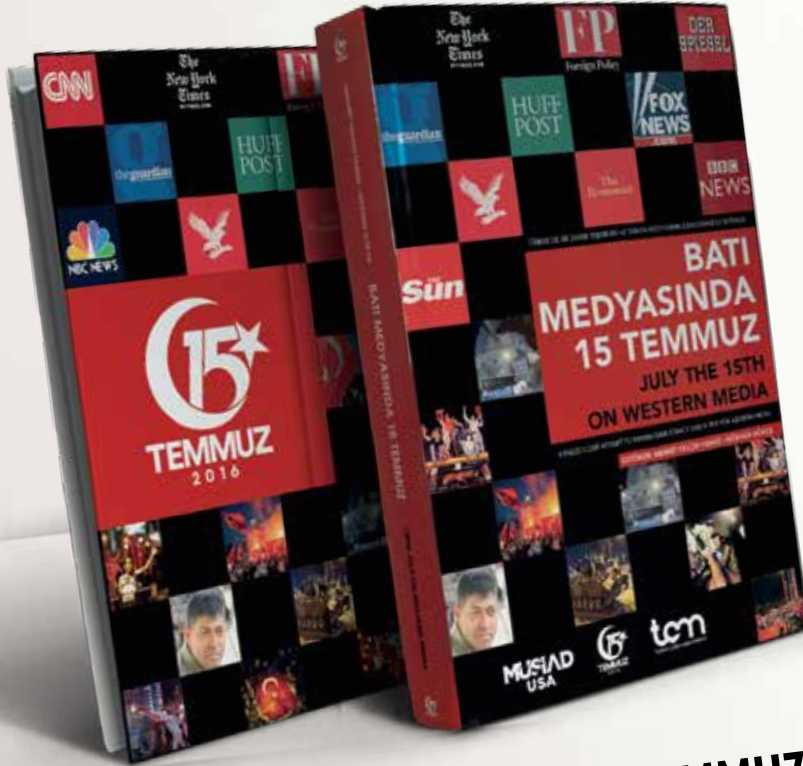


Bay-bayan ve karma yüzme havuzları



Aile değerlerine uygun eğlence biçimi

KİTAP



BATI MEDYASINDA 15 TEMMUZ

1 5 Temmuz 2016 gecesi yaşanan darbe girişimi hem büyük bir destanın yazılmasına hem de dünyanın dört bir yanında birçok insanın bu olayı konuşmasına neden oldu. Bu hain kalkışmanın birinci yıl dönümünde okuyucusuyla buluşan kitapta, Türkiye'nin kahramanlık dolu direnişinin ve ardından kazandığı başarının Batı medyasında nasıl çarpıtıldığı gözler önüne seriliyor. 15 Temmuz Darbe Girişimi ile ilgili Batı medyası tarafından yapılan haberler, yazılan yazılar, yorumlar, Türkçe çevirileri ile birlikte ortaya konurken bu dokümanlar tek tek analiz ediliyor. Kullanılan yanlış ifadeler, çarpıtılmış sözler ile beraber medyanın nasıl bir manipülasyon aracı hâline geldiği de açıkça görülüyor.

Kitapta yalnızca darbe gecesi değil, 15 Temmuz'u takip eden süreç için yapılan yorumlar ve haberler de yer alırken, bunların en dikkat çekici olanlardan seçilmesine özen gösterildi. Okuyucu, bu kitaptaki belgeler sayesinde 15 Temmuz ile ilgili manipüle edilmiş Batı kaynaklı haberlerin bir kısmını bir arada görme imkânı buluyor.

15 Temmuz ile ilgili bu derlemenin yayın yönetmenliğini MÜSİAD ABD Başkanı Mustafa Tuncer ve editörlüğünü Mehmet Yalçın Yılmaz ve Gökhan Gökçe yapıyor. Batı medyasının demokrasi imtihanını belgeleyen kitap, 256 sayfadan oluşuyor. Basımı MÜSİAD ABD tarafından desteklenen kitap; kütüphanelere, iletişim fakültelerine ve okullara ücretsiz dağıtılmak üzere hazırlandı.



İstanbul Zaim Sabahattin Üniversitesi

Kent İçinde Bir Kampüs Üniversitesi



Gelecekte
Mesaj Var!

İZÜ TERCİH GÜNLERİ
1-30 TEMMUZ 2017
Halkalı, Eyüp, Fındıklı, Altunizade

f t You 8+ in izuniversity

444 97 98 | www.izu.edu.tr



“İş girişimim için yeterli desteğim yoktu.”

ALBARAKA GARAJ İLE

*teknoloji tabanlı girişimleriniz için ihtiyacınız olan
tüm desteğe sahipsiniz!*



50.000 TL
finansal
destek



Birebir
pazarlama
desteği



Mentor
desteği



Eğitim ve
danışmanlık
desteği



Özel ofis
desteği



4 4 4 5 6 6 6

0850 222 5 666

albaraka.com.tr

albarakagaraj.com

